

ИЗВЕШТАЈ
О ПОСЛОВАЊУ РТС
за 2016. годину

Београд, март/мај 2017. године

С а д р ж а ј

	Страна
ПОСЛОВАЊЕ РТС	2
Програмски резултати	4
Информативни програм	5
Културно уметнички програм	5
Образовно научни програм	6
Забавни програм	6
Радио београд	7
Музичка продукција	7
Сајт	8
Друштвене мреже	8
ППП	8
YOU TUBE канал	8
Промоције	9
Баштина	9
Издаваштво	9
Урађено према инвестиционом плану	9
Гледаност	11
Емитовани програм	16
ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ	18
ПРИХОДИ	19
РАСХОДИ	28
РАСПОДЕЛА	39
Методологија раздвајања пр. и расхода	42
БИЛАНС СТАЊА	46
КАДРОВИ	48
ИНВЕСТИЦИЈЕ	50
Заштита животне средине	54
Финансијски инструменти	55
Циљеви и политике управљања фин. ризицима	55
Догађаји након састављања извештаја	56
Правци даљих активности	57
Активности истраживања и развоја	58
ЗАКЉУЧАК	59

ПОСЛОВАЊЕ РТС

Основни подаци

Јавна медијска установа Радио телевизија Србије, Београд, ул. Таковска 10 регистрована је код Привредног суда Београд, ознака и број решења: 1 FI 647/14 датум уписа 26.12.2014.г. (Рег. уложак бр. 5-915-00), број уписа 3, оснивач Република Србија

Матични број: 17644661

Шифра делатности: 6020

Опис делатности: Радио-телевизијске активности

Пиб: SR104397527

Текући рачун: 160-14950-40

Класификација предузећа: Велико предузеће

Број запослених на дан 31.12.2016. 2.883

Карактер капитала: Државни капитал

Врста организовања: установа

Генерални Директор: Драган Бујошевић

Јавна медијска установа Радио телевизија Србије регистрована је 26.12.2014. године на основу Закона о јавним медијским сервисима (Сл. гласник 83/2014.), као републички јавни медијски сервис.

Делатност

Основна делатност РТС дефинисана је чланом 3 Закона о јавним медијским сервисима, а то је производња, куповина, обрада и објављивање радио, телевизијских и мултимедијалних програмских садржаја.

Програми који се производе и емитују у оквиру РТС обухватају: информативне, културне, уметничке, образовне, научне, дечје, забавне, спортске и друге садржаје од јавног интереса, којима се обезбеђује задовољавање потреба широког аудиторијума.

Осим програмских садржаја наведених у претходном ставу, делатност ЈМС РТС обухвата и маркетиншке и комерцијалне активности:

- производња и емитовање економско-пропагандног програма
- производња и продаја аудиовизуелних програма (емисија, филмова, серија, носача звука...)
- производња других програмских услуга (телетекст, интернет и савремене платформе)
- организовање концерата и других приредби
- пружање техничких и осталих услуга и

- издавачка делатност, галерија и друге активности

Организациона структура

Правилником о унутрашњој организацији РТС одређене су организационе целине, њихови послови и радни задаци и нивои руковођења, а њена основна концепција заснива се на јасном раздвајању активности. РТС организационо обухвата два медија:

- Радио
- Телевизија

Састоји се од Дирекције и осам пословних јединица:

- Радио програм
- ТВ програм
- ТВ продукција
- ТВ техника
- Маркетинг
- Финансије и комерцијала
- Пословни инжењеринг и информационе технологије
- Заједнички послови и

засебног сектора Музичка продукција РТС

Оваквом поделом у центар интересовања ставља се основни производ, програм радија, телевизије и музичке продукције.

Радио Београд организационо обухвата четири радијска програма на три земаљске мреже и једном сателитском транспондеру:

- Радио Београд 1
- Радио Београд 2 и Радио Београд 3 који се емитују на истој мрежи
- Програм Београд 202

У оквиру Радија створене су четири снажне радио станице. Радио Београд 1 остао је у својој досадашњој позицији, која је превасходно информативна, Радио Београд 2 формиран је као канал културног форума, Радио Београд 3 је научно-образовни и програм класичне музике, док Београд “202“ има урбани формат.

Телевизија Београд, организационо обухвата: РТС ТВ 1, РТС ТВ 2, РТС ТВ 3 и Сателитски програм. РТС ТВ 1 је превасходно информативни, дебатни и забавни, а РТС ТВ 2 канал окренут образовним и културним садржајима, намењен гледаоцима свих узраста. РТС ТВ 3 (бивши дигитални програм), програм културе, намењен је за емитовање: музичко-концертног програма домаће и стране продукције, програма из културе и уметности, емисија документарног и научног садржаја и др. Сателитски програм, обogaћен специјалном продукцијом, је првенствено намењен нашим грађанима у свету.

Органи управљања РТС су Управни одбор и генерални директор, а Програмски одбор РТС је саветодавно тело.

У моменту израде Извештаја о пословању на снази је горе наведена организација. У току је израда нове организација и системација чији је завршетак планиран до краја 2017. године.

Програмски резултати

РТС производи 12.000 сати новог програма годишње, на Првом и Другом каналу без садржаја који се емитује на Сателитском програму и Трећем каналу. Толико новог програма нема ни 70 кабловских канала заједно.

Само на РТС-у гледаоци могу да прате Олимпијске игре, светска и европска првенства, такмичења у којима учествују наши спортисти и само на РТС могу уживо да прате концерте из Њујоршке Метрополитен опере.

Од шест часова ујутро до поноћи на Првом програму РТС-а има само три сата репризног програма. То су РТС старе серије, које и даље имају највећу могућу гледаност. РТС има мање реприза од великог британског *Би-Би-Сија*, чији је буџет више од педесет пута већи од нашег.

РТС има највеће издатке за спортски програм и производњу домаћих серија. Међутим, неће одустати од преноса такмичења наших репрезентација и наших најуспешнијих спортиста и када за пренос буде плаћао више него што може да заради на рекламама.

Неће одустати ни од производње домаћих серија, које могу да се исплате тек после треће или четврте репризе. Тиме помажемо и нашој филмској индустрији, редитељима, глумцима, сценаристима, сниматељима, монтажерима...

Јавни медијски сервис има утицај на све сегменте друштва у најширем смислу, демократију, економију, техничко-технолошки развој..... Јавни медијски сервис треба да се прилагоди новинама и да гледа у будућност.

РТС жели да се прикључи напредним европским јавним сервисима који су већ започели стратешко прилагођавање динамичном медијском окружењу и промењеним навикама и потребама својих корисника. Појава „нових“, нелинеарних и мобилних медијских платформи налаже истовремени развој нових услуга уз транзиционо задржавање и унапређење програмског садржаја „класичних“ медија радија и телевизије. Истовремено, због својих наслеђених финансијских, технолошких, организационих, кадровских и пословних тешкоћа, РТС се труди да убрзано прилагоди своју структуру измењеним околностима и постављеним циљевима одрживог развоја.

Ова транзиција и реструктурирање ће највећи интензитет имати управо у 2016. и 2017. години.

Кључни програмски циљеви РТС-а су остварење максимума програмских услуга на свим медијским платформама (радио, телевизија и нови медији), у свим жанровима и код свих циљних група корисника, посебно младих.

Ови циљеви ће се постићи квалитетнијом стратешком профилацијом, бољом корисничком сегментацијом и већом међусобном уредничком синергијом свих, а

посебно тематски сродних програмских канала РТС-а и одговарајућих продукцијских делова. При томе, посебна пажња биће посвећена даљем програмском и садржајном обликовању и сазревању специјализованих канала.

У 2016. РТС је први пут у својој историји спремио за емитовање пет нових кабловских канала.

Укупно произведени, одабрани и емитовани програмски садржаји својим обимом и структуром испуни бројне и сложене програмске обавезе у складу са ЗЈМС.

После низа година у којима по извештајима РТС није у потпуности испуњавао своје програмске обавезе, у 2016. их је остварио изнад предвиђених оквира.

РТС је значајно повећао обим производње, као и досегао више стандарда квалитета у производњи нових емисија и серија. Коначно после велике паузе почели смо снимање серије у сопственој продукцији.

Информативни програм

Информативни програм наставио је са својим текућим дневним и недељним емисијама, а имао је и неколико наменских садржаја редакција Актуелности од којих су највећу пажњу привукли филмови ”Меморандум” и филм о Јасеновцу.

Информативни програм уживо се укључивао са свих ванредних догађаја у свету (терористички напади у Француској и Немачкој, избори у страним земљама и сл.) као и са најважнијих манифестација у земљи.

Посебну пажњу завређује праћење парламентарних избора и самог изборног дана.

Стубови програма остали су ”Дневник 2”, ”Да, можда, не”, ”Упитник”, ”Београдска хроника”, ”Ово је Србија”, ”Знање имање”, ”Дневник 3”, ”Јутарњи програм”, ”Тако стоје ствари”.

РТС је и ове године преносио скупштинске седнице.

Културно уметнички програм

Редакција Културно - уметничког програма и даље је наставила да ради на играним серијама – у протеклој години емитована су четири премијерна наслова чиме је настављена традиција два наслова по сезони, која је уведена од јесени 2015.

”Прваци света”, ”Комшије”, ”Село гори, баба се чешља”, ”Убице мог оца”, као и ситком серија по мотивима Бранислава Нушића – ”Сумњива лица”.

Битно је напоменути да је уведена могућност да премијерне серије могу пратити и особе са оштећеним слухом преко титла који се прати кроз телетекст на страни 888.

Програм културе добио је своју недељну емисију ”Културни центар”, а КУП је урадио и копродукцију са ХРТ-ом на доку-играним серијалу о Тину Ујевићу, ТВ филм ”Слепи путник на броду лудака” у сопственој продукцији поводом годишњице смрти Петра Кочића. Урађен је ТВ филм ”Оно мало части”, омаж Милунки Савић.

Дечија редакција увела је свакодневни двосатни блок анимираних филмова са најпопуларнијим и едукативним насловима као и серијал Плашко Храбровић о дечијим страховима. Емитован је и друштвено одговоран серијал о млађим тинејџерима и њиховим навикама под насловом "Екипа". У циљу подршке српским аниматорима емитован је први анимирани српски серијал под називом "Мама воли бебу".

Документарни програм добио је још један термин у којем се једном недељно емитују најквалитетнији документарни филмови из програма најугледнијих светских и домаћих доку фестивала. У истом термину смењују се и садржаји из архиве Филмских новости са којима је РТС склопио кровни уговор о сарадњи.

Поред тога унапређени су и стари наслови, а емитован је и најквалитетнији страни документарни програм.

Образовно научни програм

Редакција Образовно - научног програма урадила је неколико наслова који су премијерно емитовани, а свакако је најатрактивнија нова емисија "Студио знања", емисија која афирмише знање и образовање на занимљив, савремен и лако разумљив начин.

Урађен је и потпуно нови Програмски концепт школске редакције профилисан у складу са основним начелима Јавног сервиса.

Само неки од покренутих серијала магазинског типа су – "Може и другачије", "Читање дозвољено", "УПС!", "Проветравање", "Ја, ми и други".

Редакција је била у сарадњи са Британским саветом у Београду на пројекту "Нове технологије у образовању".

Забавни програм

Забавни програм значајно је унапредио свој програм кроз друштвено одговори формат "Тамара у акцији", наменску емисију о српским спортистима који су учествовали на Олимпијским играма "У мојим патикама", квиз show програмом "Ја волим Србију", тематским олимпијским квизом, емисијом о моди "Лице и потпетице", емисији о здрављу "Ординација".

Спортска редакција покривала је све националне спортове и тимове - и у мушкој и женској конкуренцији у свим спортовима - кошарка, рукомет, одбојка, ватерполо, фудбал, али и нове спортове као што је фудзал. На РТС-у се и даље могао пратити најатрактивнији тенис - сва четири гранд слам турнира, као и АТП Мастерс 1000. Годину су обележила два велика светска такмичења ЕП у фудбалу и Олимпијске игре које је РТС у целисти преносио.

Филмска редакција значајно је унапредила свој лиценцни програм како филмски тако и серијски - емитовани су програми из пакета најугледнијих светских студија MGM, Universal. Кренула је и нова емисија о филму "Велика илузија". Домаћи филмски програм освежен је пакетом Авала филма.

РТС је склопио и кровни уговор са Филмским центром Србије чиме се већ даје подршка савременом српском филму који сада има свој недељни термин - филмови који су добили средства из буџета ФЦС емитују се на РТС. Откупљени су и већ у емитовању и наслови из програма и победници најугледнијих филмских страних фестивала и филмови које традиционално зовемо арт филмови.

Не треба заборавити да део програма како забавног тако и свих осталих редакција носи и садржај из веома богате архиве РТС.

Све редакција садржавале су програме које су радиле независне продукције чији су садржаји одобрени на годишњем конкурс за независне продукције.

Радио Београд

Програмске промене се односе на увођење 30 нових емисија на сва четири програма. Појачани су садржаји из културе, образовања и програма намењених за децу и омладину, као и емисије које подстичу културу јавног дијалога.

Радио Београд је у 2016. години, чешће него раније, био извор информација за домаће и иностране медије.

Двоструко више је концерата уживо из Студија 6 него ранијих година и један број концерата се организује у сарадњи са телевизијом.

Музичка продукција

Од традиционалног, распродатог Београдског новогодишњег концерта 14. јануара, Музичка продукција је са својих седам ансамбала у 2016. години остварила велики број изузетно запажених концерата, како за музичке познаваоце тако и за најширу публику којој се често обраћала. Наступи и гостовања највећих ансамбала Симфонијског оркестра и Хора Бемус, уметнички искораци у вече танга, филмску музику, Џефа Милса, концерт са Колом, са премијерама и извођењем домаћих композитора уз окончан конкурс за најбоља дела српских композитора и најбоље младе солисте, уз стабилно упориште у непролазним делима класичне музике са значајним солистима и диригентима, незабораван концерт Колибрија, Биг бенд са препознатљивим квалитетом и врхунским солистима, Народни оркестар са најпознатијим певачима и са онима чије време тек долази, уз бројна појављивања Дечијег хора и Народног ансамбла... само су делићи слагалице коју чини преко 40 јавних концерата и велики број минута у програмима РТС-а.

Ансамбли Музичке продукције су и ове године били музички стубови српске културе и Јавног сервиса РТС.

Већина концерата се снима и за радио и за ТВ РТС и користи као јака програмска база.

Сајт

Сајт се развијао у технолошком делу – унапређен је live stream, тако да по први пут у историји РТС је омогућио да се важне емисије и догађаји, пре свега спортски гледају свуда где досеже интернет. Уведен је систем push нотификација, унапређена је андроид апликација - све ово допринело је побољшању квалитета услуге као и то да посетиоци сајта могу да прате програме уживо, а самим тим повећан је и број посетилаца сајта.

Информативна страна остала је окосница сајта, а значајно је управљен програмски део, нарочито онај који подржава и промовише наш програм и садржаје.

Друштвене мреже

Уведен је сектор друштвених мрежа који је формиран из интерних ресурса. Активирана је и услуга boostovanja на мрежама што је допринело бољој видљивости програма који су промовисани.

ППП

Продукција грамофонских плоча повећала је број својих издања са 18 на 31 у 2016. години, међу насловима највећу пажњу, а и најпродаваније издање било је - Дивна Љубојевић "Антологија најлепше духовне музике православног истока".

Од издања од културног значаја издато је и ДВД издање Патријарх Павле "Живот по Јеванђељу" као и ДВД издање Срби на Крфу "Сто година од Албанске голготе", као и говорно издање Петра Божовића. То су издања која медијски значе РТС-у као и издања која ће се годинама продавати.

Од комерцијалних издања ту су YU група "Ево стојим ту", Лена Ковачевић "Цезери", Мирослав Илић, издање Зорана Калезића, између осталих.

За издања која су мање комерцијална уведен је откуп одређеног броја тиража, којим се покривају трошкови издања.

У 2016. години остварен је већи приход од емитовања ППП-ових фонограма кроз ОФПС.

YOU TUBE КАНАЛ

Унапређен је додавањем и груписањем неких садржаја, али и подизањем већег броја ППП издања чиме се отворио простор за додатну монетеизацију.

Промоције

Уведен је и појачан план on air и cross промоције наших програма на свим каналима који је допринео већој видљивости наших програма.

Ове године је после дуго времена РТС имао и outdoor кампање / билбоарди и citylight.

Максимализован је учинак компензационих уговора са штампаним медијима што је такође довело до боље видљивости промовисаних садржаја РТС.

Важно је напоменути да се РТС више ангажовао да заштити своје садржаје како кроз акцију антипиратерије (укидања наслова на сајтовима, пре свега играних структура) као и замрачењем лиценчног програма у каблу на који РТС има право емитовања на територији Србије (страни филмови, серије, спорт).

Баштина

И у 2016. години РТС је наставио са реализацијом изложби од којих су најзапаженије биле Стојан Аралица, Драгош Калајић, Миодраг Петровић, Цветко Лаиновић, међународна изложба "Енигма", "Југ Србије у Великом рату", изложбе у "Ноћи музеја",...

Новитет су и друштвено одговорне акције и делатности – једна од њих је европска пракса у раду са децом са посебним потребама за које су организоване две изложбе – у сарадњи са Кошаркашким клубом Икар из Горњег Милановца за децу са инвалидитетом, као и "Плава шкољка" - хуманитарна акција за помоћ Удружењу самохраних родитеља и породица деце са инвалидитетом. Поред тога у једнодневной акцији поводом обележавања 40 година од "Књиге солидарности" сакупљено је око 2500 књига које су прослеђене школама и библиотекама широм Србије.

Издаваштво

У 2016. је повећан број издања – најзначајнији је континуитет у обележавању Великог рата издавањем и трећег кола едиције "Србија 1914 – 1918". Наше издање "Антологија кућа" добило је и специјално признање - награду Ранко Радовић (УЛУПУДС и Архитектонског факултета). Напредак је начињен и у издавању интегралних издања (књига са DVD или CD опремом), као и почетак објављивања белетристике.

Урађено у 2016. према инвестиционом плану

Техника ТВ и остали делови компаније

Набавком ARRI Alexa камере, ЛЕД расвете, монтажне јединице и аудио опреме за игране структуре одрађене су "Убице мога оца" и "Слепи путник на броду лудака". РТС је добио могућност снимања филмова, серија, драма на најквалитетнији могући начин.

Кроз пројекат Олимпијских игара набављен је део опреме који је интегрисан у све техничке телевизијске системе и тиме обновљен део опреме који није мењан у неким деловима и по 17 година. Купљени су LED диплеји и тонска опрема за stage

monitoring чиме је РТС самостално радио емисије типа ”Иде Миле”, ”3 боје звука”, Новогодишњи програм.

Свим горенаведеним набавкама значајно су померени и унапређени стандарди производње, а и смањени трошкови програма јер је искључен најам од добављача.

Информативни програм добио је седам нових GSM ранчева и седам мобилних телефона тако да је број живих укључења удесетостручен.

Седам кључних дописништава добило је најсавременије камере, а сва дописништва монтаже, као и пратеће лиценце за њих. У тим деловима прешло се са траке на картицу у свакодневном раду. Значајно је олакшан и убрзан рад у свим дописништвима, а тиме направљена и уштеда.

Прерађена је режија студија 10, као и комплетан студио 10 који је сада мултифункционалан (брже и лакше се смењују сценографије) чиме је значајно унапређен и убрзан план (снима се више емисија) а тиме се прави и уштеда. Поред тога повећан је број монтажа тако да су сада продукцији на располагању 15 монтажа у Абердаревој, 6 у Кошутњаку и по једна на сајму и у Хиландарској. Набављен је нови систем за архивирање базиран на ЛТО7 тракама. Допуну овом систему чине и три система колор корекције купљених крајем године.

Константно је улагано у мерну, студијску и сателитску опрему, капацитете рачунарске мреже и приступа Интернету за потребе дистрибуције и контрибуције програма.

Техника РБ

Надограђен је серверски систем у Радио београду Yutel Radio Man за прављење play листи за нова четири канала.

Почела је дигитализација архива Радио Београда куповином сторица и ЛТО 7 трака, који продукционо треба да подрже и нове и постојеће канале Радио Београда.

Појачана је мобилност и поузданост теренских екипа и новинара РБ набавком снимача за теренске сниматеље и новинаре.

Набавком кодека технолошки је унапређен пренос сигнала за потребе РБ на ИП и 3Г/4Г мрежу, јер досадашњи формат за пренос ИСДН у већини делова Србије више није могућ. Овом набавком РБ престаје да буде завистан од Телекома и самостално и брзо успоставља квалитетне линије за пренос сигнала.

Купљени су савремени мерни уређаји за режије програма и контролисање свих параметара сугнала из етра.

Припремље је и постављен технички систем за нове канале Радио Београда који ће бити као нови садржаји представљени на интернету. Набавка стриминга за ове потребе није урађена у 2016., па очекујемо да се пројекат заврши у 2017. години. Набављена је опрема за проширење Мастера Радио Београда да би нови канали

имали равноправни третман у техничком смислу са постојећим програмима Радио Београда.

Заједнички послови

Заједнички послови су служба која се бави одржавањем објеката и инсталација целе компаније. Ове године обављена је санација на неколико објеката РТС.

Није запостављена била ни противпожарна заштита - отклоњени су недостаци у Таковској, као и спољна санација хидратске мреже у Кошутњаку, израда комплетне унутрашње и спољне хидрантске мреже за објекат Сценске реализације као и реконструкција ПП у Абердаревој.

Значајни молерско фарбарски радови обављени су у делу Радио Београда и на деловима комуникација у Таковској и Абердаревој. Урађена је адаптација простора Другог програма Радио Београда. Обављена је и значајна адаптација студија 6 у Хиландарској – објекат Радио Београда. Обављена је санација санитариија и мокрих чворова у згради Радио Београда. Замењена је техничка расвета у студијима 7, 11, 13, и 17 у Радио Београду. Уведена је климатизација у студио 10 у Абердаревој.

Иновирано је и у систем хлађења и занатски радови у згради ПЕЦ-а.

У току је реализација радова на изградњи АБ платоа на нивоу "О" објекта ПЕЦ ТВ Београд, извођење радова на делу секундарног развода ел. енергетских инсталација у Радију, санација спољне расвете на Кошутњаку. Изграђена је нова подстаница за грејање на гас у комплексу одмаралишта на Златибору. Обављени су и грађевинско занатски радови по дописништвима, као и пресељење дописништва у Ваљеву због смањења укупних трошкова одржавања.

Ушло се у набавку четири нова возила Фиата 500л и једне Дачије по принципу старо за ново и отписано је 54 расходована возила.

Урађене су и услуге из области заштите на раду, обука радника безбедности у циљу стицања лиценце за бављење пословима обезбеђења.

Програмски резултати - Гледаност ТВ програма с националном покривеношћу у 2016.

Иако је РТС у вишегодишњем периоду опште економске кризе пословао са ограниченим буџетима, успевао је да испуни законску функцију - да производи и емитује програм од општег интереса, намењен свим групама становништва. Из године у годину РТС држи примат у гледаности, изузетак није ни 2016. година.

Следе програмски резултати у гледаности и графички приказ које је припремио Центар за истраживање јавног мњења, програма и аудиторијума (извор података: **Nielsen Audience Measurement**).

Први програм РТС-а је према свим параметрима гледаности у 2016. био најгледанији и најразноврснији телевизијски програм у Србији. Свакодневно је уз тај програм било **3.400.000** гледалаца. Високој гледаности Јавног медијског сервиса у 2016. значајно су допринеле емисије домаће продукције које су на свим ранг листама најгледанијих емисија у Србији.

Први програм РТС-а је у свих дванаест месеци у 2016. био најгледанији ТВ програм у Србији.

У 2016. години Први програм РТС-а је најгледанији телевизијски програм у Србији са годишњим рејтингом од 4,2%, (290.000 гледалаца просечно по минути) и уделом у гледаности од 19,3 одсто. Од 366 дана, *Први програм РТС-а* је 341 дан имао највећи дневни рејтинг и удео у гледаности, *ТВ Пинк 23*, *Други програм РТС-а* и *ТВ Хепи* по један дан (у 2015. години, *Први програм РТС-а* је био најгледанији 299 дана, *ТВ Пинк 63* и *ТВ Хепи* три дана).

Просечни дневни аудиторијум *Првог програма РТС-а* у 2016. је 49,6% или 3,4 милиона гледалаца, а просечни седмични аудиторијум је скоро 5,3 милиона гледалаца, што је 77,5% популације Србије са четири и више година. Гледаоци су уз тај програм дневно у просеку били 122 минута, (просек по становнику је 61 минут).

У поређењу с претходном годином једино *Први* и *Други програм РТС-а* имају раст гледаности. Оба програма имају већи рејтинг од оног у 2015. за по 0,2%. Остали програми с националном покривеношћу бележе пад гледаности по свим параметрима.

Грађани Србије су у 2016. телевизију дневно гледали у просеку 317 минута (пет сати и седамнаест минута). Највише су гледали *Први програм РТС-а*, просечно 61 минут дневно, затим *ТВ Пинк 47* минута, па *ТВ Прву* - 31, *ТВ Хепи* – 25, *ТВ Б92* - 18, и *Други програм РТС-а* десет минута дневно.

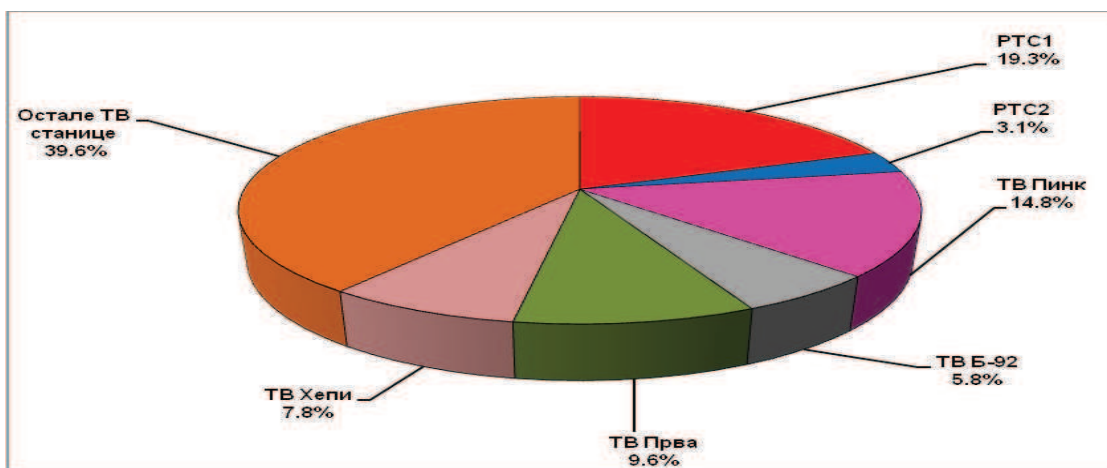
Све емисије на ранг-листи 20 најгледанијих у 2016, су емисије РТС-а. То су преноси утакмица са Европског првенства у ватерполу, преноси такмичења са Олимпијских игара, квалификација за Светско првенство у фудбалу 2018, Европског првенства у фудбалу и преноси са мастерс купова Ролан Гарос, Мајами, Мадрид, Аустралијан Опен и Лондон. На ранг-листи најгледанијих су и премијерне епизоде домаћих играних серија *Село гори, а баба се чешља*, *Убице мог оца* и *Горчило* као и реприза серије *Чизмаши* и квиз *Слагалица*.

Права на листи је студијска емисија емитована уочи преноса финалне ватерполо утакмице ЕП 2016. између Србије и Црне Горе емитована 23. јанура 2016. Рејтинг емисије је 32,4%, а удео у гледаности 61,9 одсто.

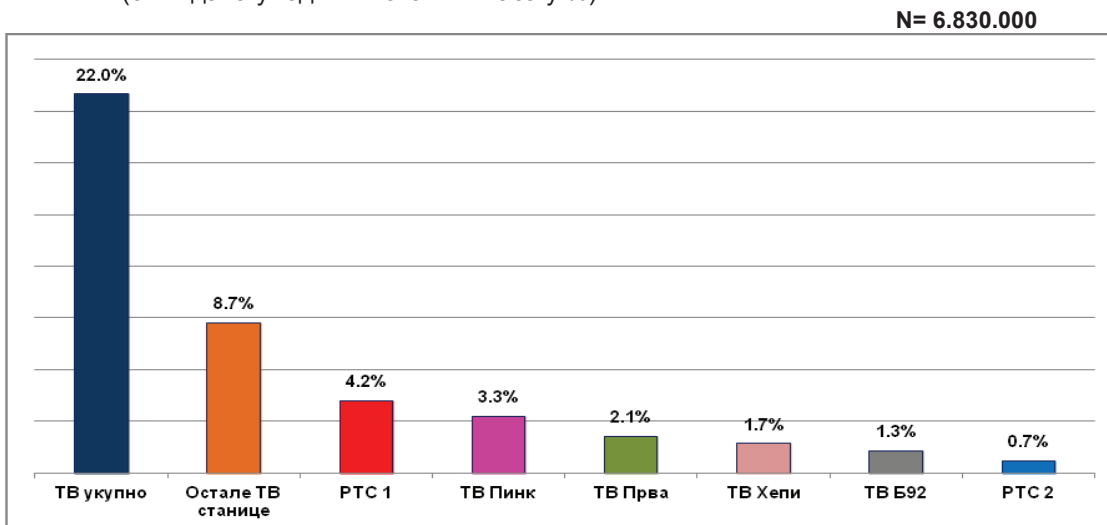
Просечна гледаност и удео у гледаности ТВ програма

ТВ програм	Просечна гледаност (rating)		Удео у гледаности (share)
	000	%	%
РТС 1	290	4,2	19,3
РТС 2	46	0,7	3,1
РТС 1,2	335	4,9	22,3
ТВ Пинк	222	3,3	14,8
ТВ Б-92	87	1,3	5,8
ТВ Прва	145	2,1	9,6
ТВ Хепи	118	1,7	7,8
Остали тв програми	595	8,7	39,6
Телевизија укупно	1.502	22	100

Графикон 1. Деоба гледаности (share) телевизије у Србији у 2016. години



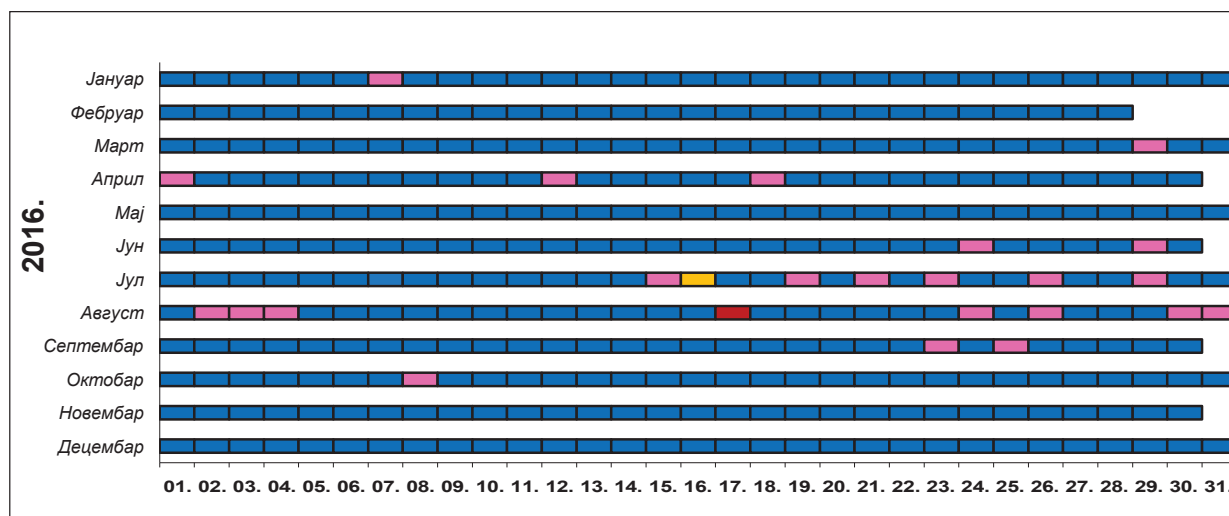
Графикон 2. Рејтинг програма с националном покривеношћу у 2016. години (свих дана у години током 24 часа у %)



Позиција програма са националном покривеношћу по данима и месецима у 2016.

Први програм РТС-а је у 2016. години **341 дан** имао највећи дневни рејтинг и удео у гледаности, ТВ Пинк 23, а Други програм РТС-а и ТВ Хепи по један дан. Према подацима о гледаности на нивоу месеца, Први програм РТС-а је свих дванаест месеци имао највећи рејтинг и удео у гледаности.

Гледаност ТВ програма с националном покривеношћу по данима, у 2016.



Легенда: ■ Први програм РТС-а ■ Други програм РТС-а ■ ТВ Пинк ■ ТВ Хепи

Просечно дневно гледање ТВ програма у 2016. години (у минутима)

ТВ програм	Дневни контакт по гледаоцу	Дневни контакт по становнику
РТС 1	122	61
РТС 2	36	10
РТС 1,2	135	71
ТВ Пинк	122	47
ТВ Б-92	53	18
ТВ Прва	79	31
ТВ Хепи	88	25
Остали тв програми	204	125
Телевизија укупно	451	317

Најгледаније телевизијске емисије у 2016. години

Двадесет најгледанијих телевизијских емисија у Србији у 2016. години

ЕМИСИЈА	Канал	Датум	Време емитовања		Просечна гледаност (rating)		Удео у гледаности (share) %	Укупан аудиторјум (reach)	
					000	%		000	%
ВАТЕРПОЛО - ЕП 2016: СТУДИО	РТС 1	23.01.2016	18.59	19.12	2210	32,4	61,9	2646	38,7
ВАТЕРПОЛО - ЕП 2016: ДОДЕЛА МЕДАЉА	РТС 1	23.01.2016	19.12	19.30	2013	29,5	56,3	2397	35,1
ВАТЕРПОЛО - ЕП 2016 (ФИНАЛЕ): СРБИЈА - ЦРНА ГОРА	РТС 1	23.01.2016	17.45	18.59	1916	28,1	55,8	2762	40,4
СЕРИЈА: СЕЛО ГОРИ А БАБА СЕ ЧЕШЉА	РТС 1	15.10.2016	20.10	21.05	1695	24,8	55,2	2128	31,2
ДНЕВНИК 2 РТС	РТС 1	23.01.2016	19.31	20.03	1596	23,4	44,2	2134	31,2
ОТВОРЕНО ПРВЕНСТВО АУСТРАЛИЈЕ У ТЕНИСУ - ДОДЕЛА ПЕХАРА	РТС 1	31.01.2016	12.43	13.02	1537	22,5	54,3	1770	25,9
ЛОИ РИО 16: КОШАРКА (ФИНАЛЕ) СРБИЈА - САД	РТС 1	21.08.2016	20.35	22.32	1507	22,1	51,3	2618	38,3
СЕРИЈА: УБИЦЕ МОГ ОЦА	РТС 1	18.12.2016	20.06	21.13	1426	20,9	43,3	2084	30,5
ВАТЕРПОЛО - ЕП 2016: СРБИЈА - ХРВАТСКА	РТС 1	10.01.2016	20.43	21.57	1417	20,7	38,9	2264	33,1
ЛОИ РИО 16: ВАТЕРПОЛО (ФИНАЛЕ) ХРВАТСКА - СРБИЈА	РТС 1	20.08.2016	22.41	0.06	1401	20,5	59,1	2005	29,4
РОЛАН ГАРОС: ДОДЕЛА ПЕХАРА	РТС 1	05.06.2016	18.20	18.43	1398	20,5	58,8	1702	24,9
ВАТЕРПОЛО - ЕП 2016 (1/4 Ф): СРБИЈА - РУСИЈА	РТС 1	18.01.2016	20.14	21.22	1368	20	37,8	2196	32,2
ОТВОРЕНО ПРВЕНСТВО АУСТРАЛИЈЕ У ТЕНИСУ (ФИНАЛЕ): Н. ЂОКОВИЋ - Е. МАРЕЈ	РТС 1	31.01.2016	9.33	12.38	1349	19,8	52,1	2465	36,1
КВИЗ: СЛАГАЛИЦА	РТС 1	13.12.2016	19.01	19.20	1348	19,7	43,5	1616	23,7
ВАТЕРПОЛО - ЕП 2016 (1/2 Ф): ГРЧКА - СРБИЈА	РТС 1	20.01.2016	20.14	21.23	1319	19,3	41,7	2092	30,6
ФУДБАЛ - КВАЛИФИКАЦИЈЕ ЗА СП 2018: СРБИЈА - АУСТРИЈА	РТС 1	09.10.2016	20.38	22.42	1306	19,1	40,7	2265	33,2
ЕП ФУДБАЛ 2016 (ФИНАЛЕ): ПОРТУГАЛИЈА - ФРАНЦУСКА	РТС 1	10.07.2016	20.46	23.33	1304	19,1	47,3	2422	35,5
СЕРИЈА: ГОРЧИЛО	РТС 1	05.11.2016	20.59	21.49	1238	18,1	38,6	1779	26,1
СЕРИЈА: ЧИЗМАШИ	РТС 1	02.01.2016	20.07	21.08	1230	18	33,5	1923	28,2
ФУТСАЛ - ЕП (1/2 Ф): СРБИЈА - РУСИЈА	РТС 2	11.02.2016	18.21	20.36	1224	17,9	37,8	2149	31,5

Према постојећој жанровској класификацији телевизијских емисија, свих тринаест врста програма у 2016. имао је **само Други програм РТС-а**. Први програм РТС-а емитовао је дванаест врста емисија, ТВ *Хепи* и ТВ *Б92* по девет, ТВ *Прва* осам и ТВ *Пинк* седам врста.

Први програм РТС-а, је у 2016. имао највећу гледаност десет од укупно тринаест програмских жанрова (информативног, спортског, забавног, дејег, образовног, филмског, комерцијалног, документарног, верског програма као и емисије из културе и уметности), ТВ Пинк два (музичког и играног серијског), док су Други програм РТС-а и ТВ Хети имали исту гледаност емисија из науке и о популарној науци.

Емитовани програм

Структура емитованог ТВ програма у 2016.

ОСНОВНЕ ВРСТЕ ЕМИСИЈА	Емисије приказане									
	На РТС 1		На РТС 2		На РТС 3		На Сателитск. програму		Укупно	
	сати	%	сати	%	сати	%	сати	%	сати	%
Сви дани										
1.01.2016-31.12.2016										
Информативне емисије	2.727	32,9	1.075	12,6	18	0,2	3.206	38,3	7.026	21,6
Опште док. емисије и док. филмо.	369	4,5	937	11,0	1.320	17,7	626	7,5	3.252	10,0
Емисије из културе, науке и религије	285	3,4	583	6,9	702	9,4	425	5,1	1.995	6,1
Образовно-васпитне емисије	32	0,4	823	9,7	114	1,5	121	1,4	1.090	3,3
Дечје и омладинске емисије	117	1,4	973	11,4	41	0,6	76	0,9	1.207	3,7
Емисије играних и аним. садржаја	2.750	33,3	1.226	14,4	626	8,4	1.538	18,4	6.140	18,8
Забавне емисије	1.182	14,3	427	5,0	135	1,8	1.549	18,5	3.293	10,1
Музичке емисије	169	2,0	813	9,6	4.481	60,4	663	7,9	6.126	18,8
Спортске емисије	646	7,8	1.645	19,4	3		169	2,0	2.463	7,6
УКУПНО РЕДАКЦИЈСКИ ПРОГРАМ	8.277	100,0	8.502	100,0	7.440	100,0	8.373	100,0	32.592	100,0
Комерцијалне емисије	316		159				185		660	
Садржаји изван емисија	191		123		1.344		226		1.884	
УКУПНО ЕМИТОВАНИ ПРОГРАМ	8.784		8.784		8.784		8.784		35.136	

Извор података: Програмска подршка - Статистика емитованог програма РТС

Структура емитованог радио програма у 2016.

Емисије по жанру		РБ1	РБ2	РБ3	РБ202	Укупно
ДНЕВНЕ ИНФОРМАТИВНО - ПОЛИТИЧКЕ ЕМИСИЈЕ	Број	7.873	4.198		3.142	15.213
	Мин.	75.576	8.743		11.221	95.540
	%	14,3	2,7		2,1	6,0
ОСТАЛЕ ИНФОРМАТИВНО - ПОЛИТИЧКЕ ЕМИСИЈЕ	Број	117	365		6	488
	Мин.	6.784	23.149		402	30.335
	%	1,3	7,0		0,1	1,9
ОСТАЛЕ ИНФОРМАТИВНЕ ЕМИСИЈЕ	Број	2.678	1.802		578	5.058
	Мин.	147.656	68.316		85.843	301.815
	%	28,0	20,8		16,3	19,1
ЕМИСИЈЕ О КУЛТУРИ И НАУЦИ	Број	701	1.546	858	589	3.694
	Мин.	43.389	88.433	17.031	37.056	185.909
	%	8,2	26,9	8,6	7,0	11,8
ОБРАЗОВНО - ВАСПИТНЕ ЕМИСИЈЕ	Број	2.412	209		75	2.696
	Мин.	22.591	11.495		3.420	37.506
	%	4,3	3,5		0,7	2,4
ИГРАНЕ И ДРАМСКЕ ЕМИСИЈЕ	Број	155	602	213		970
	Мин.	4.005	14.565	5.004		23.574
	%	0,8	4,4	2,5		1,5
МУЗИЧКЕ ЕМИСИЈЕ	Број	3.276	3.777	1.919	2.295	11.267
	Мин.	143.420	113.647	173.453	176.118	606.638
	%	27,2	34,5	87,8	33,4	38,3
ЗАБАВНЕ ЕМИСИЈЕ	Број	957	1		651	1.609
	Мин.	56.385	115		62.937	119.437
	%	10,7			11,9	7,6
СПОРТСКЕ ЕМИСИЈЕ	Број	445			321	766
	Мин.	27.234			10.559	37.793
	%	5,2			2,0	2,4
ЕМИСИЈЕ МЕШОВИТЕ И ОПШТЕ ТЕМАТИКЕ	Број				624	624
	Мин.				139.484	139.484
	%				26,5	8,8
САДРЖАЈИ ИЗВАН ЕМИСИЈА	Број		441	1.069		1.510
	Мин.		714	2.118		2.832
	%		0,2	1,1		0,2
УКУПНО:	Број	18.614	12.941	4.059	8.281	43.895
	Мин.	527.040	329.177	197.606	527.040	1.580.863
	%	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Извор података: Програмска подршка РБ – Одељење статистике и обраде програма

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

Уводне напомене

Финансијски извештаји за 2016. годину урађени су у складу са Законом о рачуноводству (Сл.гл РС, бр. 62/2013.), Законом о ревизији, Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ), пореским прописима и интерним актима РТС.

Финансијски извештај је део документа Извештаја о пословању РТС, а сачињен је у циљу сагледавања стања и резултата пословања. Урађен је на основу билансних података и друге расположиве документације. Извештај обухвата основне показатеље пословања: приходе, расходе, пословни резултат, средства, обавезе и капитал.

Поред показатеља о финансијском положају, Извештај садржи и следеће информације релевантне за пословање: кадровску структуру и број запослених, информације о улагањима у заштиту животне средине, циљеве и политике везане за управљање финансијским ризицима, изложеност ценовном ризику, кредитном ризику и ризику ликвидности, значајне догађаје по завршетку пословне године и правце даљих активности у вези са развојем Куће...

За ревизију Финансијских извештаја и Извештаја о пословању РТС за 2016. годину на тендеру је изабрана независна ревизорска кућа Grant Thornton Revizit d.o.o.

Напомињемо да су сви финансијски показатељи и билансни подаци детаљно анализирани у Напоменама, пратећем документу уз Финансијске извештаје.

Финансијски показатељи:

Радио телевизија Србије пословала је према усвојеном Финансијском плану и Плану производње програма РТС. Ове документа су благовремено достављена ресорном министарству и Савету Регулатора (РЕМ).

Радио телевизија Србије својим пословањем у 2016. години остварила је следеће резултате:

Укупан остварени **приход** РТС, према шеми биланса успеха, у 2016. години износи 10,6 милијарди динара, а чине га: такса за јавне медијске сервисе у износу од 5,1 милијарда динара, буџетска субвенција у износу од 3,1 милијарда динара, приход од маркетиншких и комерцијалних активности у износу од 2,2 милијарде динара, финансијски и остали приходи у износу од 117,7 милиона динара и наменске донације у износу од 138,3 милиона динара.

Укупни **трошкови и расходи** РТС, према шеми биланса успеха, у 2015. години износе 9,1 милијарда динара.

Остварен је позитиван резултат пословања од нето 1,5 милијарди динара који ће умањити кумулирани губитак РТС из претходних година.

Према билансу стања, имовина РТС износи 9,4 милијарде динара, обавезе су 10,9 милијарди динара (губитак од 1,5 милијарди динара изнад вредности капитала).

Због вишегодишњег дефицитарног финансирања (ненаплаћена кумулирана потраживања за претплату износе преко 500 М евра), РТС је до 2015. година пословао са губитком, што се одразило на смањење капитала из године у годину. У пословној 2013. први пут је исказан губитак изнад вредности капитала за 335 милиона динара, а на крају 2014. билансни подаци су показали алармантно стање, губитак изнад вредности капитала од 3,3 милијарде динара. После вишегодишњег пословања са губитком, РТС је 2015. завршио са позитивним резултатом, тако да је кумулирани губитак умањен за 469 милиона динара и са 31.12.2015. је 3 милијарде динара изнад вредности капитала. На крају 2016. позитиван финансијски резултат од 1,5 милијарди динара утицао је на побољшање билансних позиција, тако да је на дан 31.12.2016. губитак изнад вредности капитала 1,5 милијарди динара.

У годинама дефицитарног финансирања РТС је, да би испунио основну функцију, морао да се задужује код пословних банака, а и код државе.

Укупна обавеза за државне кредите са 31.12.2016. износи 3,059 милијарди динара. РТС се више пута обраћао надлежнима у Влади РС да се ова средства отпишу или преиначе у повећање капитала.

ПРИХОДИ

Радио телевизија Србије у 2016. години остварила је укупан приход исказан према шеми биланса успеха у износу од 10,645 милијарди динара, а наплаћена реализација износи 9,944 милијарди динара.

Структуру и динамику укупног прихода определили су следећи фактори:

- стартовање са наплатом таксе за јавне медијске сервисе
- буџетска субвенција (ЗЈМС - прелазно решење до реализације таксе за ЈМС)
- обим и разноврсност маркетиншких и комерцијалних активности,
- обим финансирања из наменских средства (донације)
- обрачун сопствене производње

Остварени укупан приход у 2016. већи је за 16,6% него у претходној години, а у односу на план, приход је већи за 9,5%.

Упоредни преглед оствареног прихода РТС 2016/2015.

Врста прихода	У хиљадама дин.				
	Остварено 2015.	План 2016.	Остварено 2016.	Индекс 3/1	Индекс 3/2
0	1	2	3	4	5
1.Пословни приходи:	8.857.404	9.538.000	10.527.118	118,9	110,4
1.1.Буџет - субвенција	6.742.500	3.100.000	3.100.000	46,0	100,0
1.2.Такса за ЈМС		4.320.000	5.053.484		117,0
1.3. Маркетинш.комерц. приход	1.892.092	2.098.000	2.235.356	118,1	106,5
1.4. Намен. буџ. сред. (СП и друго)	222.812	20.000	138.278	62,1	691,4
2. Финансијски приходи	91.739	50.000	21.432	23,4	42,9
3. Остали приходи	179.881	130.000	96.296	53,5	74,1
УКУПНО (1-3):	9.129.024	9.718.000	10.644.846	116,6	109,5

Структура прихода

Врста прихода	Остварено 2015.	План 2016.	Остварено 2016.г.
0	1	2	3
1.Пословни приходи:	97,0	98,1	98,9
1.1.Буџет - субвенција	73,9	31,9	29,1
1.2.Такса за ЈМС		44,5	47,5
1.2. Маркетинш.комерц. приход	20,7	21,6	21,0
1.3. Намен. буџ. сред. (СП и остало)	2,4	0,2	1,3
2. Финансијски приходи	1,0	0,5	0,2
3. Остали приходи	2,0	1,3	0,9
УКУПНО (1-3):	100,0	100,0	100,0



Упоредни преглед наплаћене реализације РТС 2016/2015.

У хиљадама дин.

Врста реализације	Остварено	Стукт.	ПЛАН	Остварено	Стукт.	Индекси	Индекси
	2015.	2015.	2016.	2016.	2016.	4/1	4/3
0	1	2	3	4	5	6	7
1.Пословни извори	8.986.230	99,9	9.970.000	9.943.531	100,0	110,7	99,7
1.1. Буџет субвенција	6.742.500	74,9	3.100.000	3.100.000	31,2	0,0	100,0
1.2. Такса за ЈМС		0,0	4.320.000	4.236.611	42,6	0,0	98,1
1.3. РТВ претплата	16.289			2.790		0,0	
1.4. Маркет. комерц.	2.227.441	24,8	2.550.000	2.604.130	26,2	116,9	102,1
2.Наменска буџ. ср.	10.037	0,1					
УКУПНО (1-2):	8.996.267	100	9.970.000	9.943.531	100,0	110,5	99,7



Наплаћена реализација РТС у 2016. износи укупно 9,944 милијарде динара што је више за 10,5% него у претходној години (947 милиона динара), док је план реализован са 99,7 %.

Када се посматра наплаћени приход (реализација), треба појаснити да је приход од таксе већи од наплате, јер су прва средства од таксе на рачуне РТС уплаћена у марту 2016. (фактура за јануар). У посматраној години у књигама приход од таксе је већи од наплате, односно, приказана је фактурисана реализација за 12 месеци (5 милијарди динара), а наплата за 10 месеци (4,2 милијарде динара).

Буџетска субвенција

У августу 2014. донет је Закон о јавним медијским сервисима којим је, између осталог, утврђен нови начин финансирања ЈС. У складу са тим, за 2015. годину, као прелазно решење до успостављања система наплате таксе за ЈМС, предвиђено финансирање из буџетских средстава. У 2016. години започета је наплата таксе, а РТС је као допунски извор финансирања основне делатности добио и буџетску субвенцију.

Законом о буџету Републике Србије за 2016. годину, за финансирање два јавна медијска сервиса, су опредељена средства у износу од 4 милијарде динара. Буџетска субвенција је подељена тако да је РТС- у додељено 3,1 милијарда динара, а РТВ 900 милиона динара. Буџетска средства су РТС-у преношена преко Министарства културе и информисања у складу са Закључком Владе РС и потписаним уговором.

Уговорена динамика преноса средстава је за прва три месеца 2016. по 561,8 мил. дин. месечно, а за преосталих девет месеци по 157,2 мил. дин. месечно. РТС је тражио појачану динамику преноса буџетских средстава у прва три месеца 2016. године због тога што је прва транша по основу таксе за ЈМС приспела на рачун РТС половином марта 2016.

У структури укупних прихода буџетска субвенција учествује са 29%, а учешће у наплаћеној реализацији је 31,2%.

Такса за јавне медијске сервисе

У складу са Законом о ЈМС (Сл. Гласник 83/2014) за финансирање ЈМС, поред осталих извора, утврђена је такса са почетком примене од јануара 2016. године. Посао наплате таксе Законом је поверен ЕПС-у и привредним субјектима који врше снабдевање крајњих купаца електричном енергијом. На рачуну за електричну енергију постоји посебна ставка која се односи на таксу за ЈМС и износи 150 динара месечно.

Прва фактура за јануар 2016. испостављена је купцима крајем фебруара 2016. године, а прва средства пренета су на рачун РТС-а 15. марта 2016. У календарској 2016. години РТС је по основу таксе остварио приход за дванаест, а наплату за десет месеци.

У 2016. године по основу таксе остварени приход износи 5,053 милијарде динара (фактура за 12 месеци), док наплаћена реализација износи 4,237 милијарди динара (10 месеци).

У структури укупних прихода такса чини 48%, а у укупној наплати 42,6%.

Маркетиншки и комерцијални приходи

По основу разноврсних маркетиншких и комерцијалних активности у 2016. години остварен је приход у износу од **2,2 милијарде динара**.

У структури укупног прихода РТС приходи од маркетиншких и комерцијалних активности чине 21%. У овом приходу највеће учешће има приход од ЕПП-а 82%.

Остварен маркетиншки и комерцијални приход РТС по врсти услуге:

Врста прихода	У хиљадама дин.					
	Остварено 2015.	План 2016.	Остварено 2016.	Структ. 2016.	Индекси 3/1	Индекси 3/2
0	1	2	3	4	5	6
1. ЕПП у земљи	1,577,835	1,620,000	1,831,400	81.9	116.1	113.1
2. ПГП (дискографија)	12,615	25,000	16,718	0.8	132.5	66.9
3. Прих. од продаје у иностр.	136,914		197,270	8.8	144.1	
4. Остале услуге и накнаде	164,728	453,000	189,968	8.5	115.3	42.0
УКУПНО (1-4):	1,892,092	2,098,000	2,235,356	100.0	118.1	106.6



Динамику ових прихода определили су разноврсност маркетиншких и комерц. услуга: економска пропаганда, продаја програма, продаја техничких услуга, продаја дискографских производа и друго.

У 2016. години приход од маркетиншких и комерц. активности бележи повећање од 18% у односу на реализацију претходне године. У односу на план, приходи су реализовани са 106,6%.

По основу маркетиншких и комерцијалних активности у 2016. години је укупно **наплаћено 2,6 милијарди динара (око 21 М евра)** што чини 98% фактурисане реализације 2016. године. Наплаћена реализација по основу маркетиншких и комерц. активности укључује наплату из претходних година и наплату путем компензација. Наплаћена реализација је исказана у бруто износу, односно са ПДВ-ом. У односу на претходну годину, наплаћена реализација је већа за 17%, за 377 милиона динара. Исказано у еврима наплата је већа за 2,5 М евра (у 2015. 18,5 М евра). На већу реализација у 2016. години, делом је утицала и наплата од маркетиншке кампање за време парламентарних избора.

Наплаћена реализација од маркетиншких и комерцијалних активности у укупно наплаћеној реализацији РТС учествује са 26,2%.

У условима вишегодишњег недовољног финансирања РТС из основног извора, маркетиншки и комерцијални приходи као допунски извор финансирања, су од велике важности за опстанак Куће.

Фактурисана и наплаћена реализација по врсти услуге (упоредни преглед 2016/2015)

У хиљадама дин.

Купци по врсти усл.	Фактурис.	Наплаће.	Фактурис.	Наплаћ.	Индекси			
	2015.	2015.	2016.	2016.	2/1	3/1	4/2	4/3
	1	2	3	4	5	6	7	8
Купци у земљи	2,103,536	2,091,342	2,451,965	2,392,586	99.4	116.6	114.4	97.6
ЕПП	1,906,278	1,895,148	2,194,990	2,167,173	99.4	115.1	114.4	98.7
Остали купци	197,258	196,194	256,975	225,413	99.5	130.3	114.9	87.7
Купци у иностр.	147,503	136,100	211,946	211,544	92.3	143.7	155.4	99.8
ЕПП	17,299	13,653	17,149	14,434	78.9	99.1	105.7	84.2
Остали купци	130,204	122,447	194,797	197,110	94.0	149.6	161.0	101.2
УКУПНО:	2,251,039	2,227,442	2,663,911	2,604,130	99.0	118.3	116.9	97.8

Маркетиншко – ком. купци по врсти услуге 2016.

Купци по врсти усл.	У хиљадама динара		
	Фактурис.	Наплаћ.	Индекс
	2016.	2016.	2/1
0	1	2	3
Купци у земљи	2,451,965	2,392,586	97.6
ЕПП	2,194,990	2,167,173	98.7
ПГП	30,777	10,998	35.7
Продаја програма	1,536	1,536	100.0
Мрежна дистрибуција	32,809	35,699	108.8
Услуге Музичке пр.	7,826	7,389	94.4
Продаја књига	6,381	7,890	123.6
Техничке услуге	15,432	15,397	99.8
Остале услуге	162,214	146,504	90.3
Купци у иностр.	211,946	211,544	99.8
ЕПП	17,149	14,434	84.2
ПГП	513	404	78.8
Продаја програма	30,651	29,993	97.9
Мрежна дистрибуција	109,230	103,202	94.5
Техничке услуге	42,854	53,781	125.5
Остале услуге	11,549	9,730	84.2
УКУПНО:	2,663,911	2,604,130	97.8

Упоредни преглед приход са ИНО тржишта (интерна евиденција надлежне службе)

Врста прихода	У еврима						
	Фактурис.	Наплаћ.	Струк.	Фактурис.	Наплаћ.	Струк.	Индекс
	2015.	2015.	2015.	2016.	2016.	2016.	5/2
0	1	2	3	4	5	6	7
ЕПП	25,030	10,907	0.9	1,764	47,365	2.4	434.3
ЕПП САТ	116,767	101,002	7.9	123,252	66,716	3.4	66.1
Техничке услуге	125,826	108,039	8.5	285,698	306,219	15.4	283.4
Мрежна дистрибуција	769,660	743,615	58.2	1,119,498	1,080,767	54.5	145.3
Продаја прогр. и арх. матер.	161,689	123,898	9.7	247,472	242,843	12.2	196.0
Продаја тв права преноса	165,962	127,907	10.0		80,406	4.1	62.9
Међународна размена (ЕБУ)	47,877	37,406	2.9	27,245	35,304	1.8	94.4
Остало	27,729	25,727	2.0	113,899	124,980	6.3	485.8
УКУПНО:	1,440,540	1,278,501	100.0	1,918,828	1,984,600	100.0	155.2

У оквиру маркетиншко - комерцијалних активности са иностраног тржишта остварена је наплата од скоро 2 М евра што је за 55% више него у претходној години (2015. год. 1,2 М евра).

Наменска средства (буџет и донације)

У билансима РТС за 2016. годину прокњижен је приход од субвенција и донација у укупном износу од 138,3 милиона динара са следећом структуром:

- оприходована вредност опреме набављене из донација, сразмерно амортизацији 65 М динара
- средства за закуп сателита (остатак из 2014.) 30 М динара
- донације за снимање програма (МК Лиценце, Застава филм – Србија у Великом рату, Шта ја имам од тога, Темпус, Колибри, ЕП у ватерполу 2016....) 43,3 М динара

Учешће прихода од субвенција и донација у укупном приходу РТС за 2016. годину је 1,3%.

У 2016. РТС нема остварене наплате од донација.

Сопствена производња

По основу сопствене производње (серије, филмови) и употребе сопствених производа (ПГП и штампарија) РТС је у 2016. оприходовао 374,5 милиона динара. Од 2014. године, због промене билансне шеме, овај приход је укључен као корективна ставка трошкова (умањује трошкове). Приход од сопствене производње бележи значајан раст у односу на 2015. годину, односно већи је преко два пута.

Приход од сопствене производње РТС у 2016/2015.

У хиљадама динара

Р. Бр.	ОПИС	Оствар. 2015.	Оствар. 2016.	Струк. 2016.
0	1	2	4	5
I	СЕРИЈЕ, ФИЛМОВИ, ДРАМЕ	166.750	362.804	96,9
1	ТВ серија "Чизмаши"	137.764		
2	ТВ драма "Уочи божића"	8.846		
3	ТВ драма "Чорба од канаринца"	6.914	794	0,2
4	ТВ серија "Аутопортрет"	6.261		0,0
5	ТВ филм "Без степеника"	3.775		0,0
6	ТВ драма "Жеља и тајна"	3.190	640	0,2
7	ТВ серија "Сенке Балкана"		88.537	24,4
8	ТВ серија "Војна академија"		94.542	26,1
9	ТВ серија "Убице мога оца"		133.409	36,8
10	ТВ серија "Немањићи"		10.787	3,0
11	ТВ серија "Тин Ујевић"		10.778	3,0
12	Филм "Слепи путник на броду лудака"		15.739	4,3
13	Филм "Оно мало части"		7.578	2,1
II	Употреба соп.пр. (ПГП, штамп, књиге и др.)	10.244	11.695	3,1
	УКУПНО (I+II):	176.994	374.499	100,0

Финансијски и остали приходи

Финансијски и остали приходи РТС у 2016. години износе **117,7 милиона динара** од чега су финансијски приходи 21,4 М динара и остали 96,3 М динара. У структури укупних прихода учествују са само 1,3%. следеће приходе:

Упоредни преглед финансијских и осталих прихода 2016/2015.

У хиљадама дин.

Врста прихода	Остварено	План	Остварено	Струк.	Индекси	
	2015.	2016.	2016.	2016.	3/1	3/2
0	1	2	3	4	5	6
Финансијски приходи	91.739	50.000	21.432	18,2	23,4	42,9
Остали приходи	179.881	130.000	96.296	81,8	53,5	74,1
Приход од усклађ.вр.потражив.	10.715		6.405	5,4	59,8	
Прих. од смањења обавеза	45.308		26.385	22,4	58,2	
Прих. од враћ. отпр.,пенала, осиг.	12.435		10.582	9,0	85,1	
Остали приходи	108.366		17.307	14,7	16,0	
Приходи фактуре из раниј. пер.	3.057		35.617	30,3		
Укупно:	271.620	180.000	117.728	100,0	43,3	65,4

РАСХОДИ

Укупни трошкови и расходи РТС у 2016. години, према шеми биланса успеха, остварени су у износу од **9,1 милијарда динара**.

Остварени трошкови већи су за 5,4% (471 М динара), а у односу на план, трошкови су реализовани са 99,2%.

На раст трошкова у 2016. утицала је реализација великих спортских догађаја и повећано улагање у производњу нових програмских пројеката. Трошкови заједничких функција (фиксни) исти су као и у претходној години, док трошкови зарада бележе смањење због смањења броја стално запослених.

Упоредни преглед остварених трошкова и расхода РТС 2016/2015.

у хиљадама дин.

Врста расхода	Остварено	План	Остварено	Струк.	Индекси	
	2015.	2016.	2016.		2016.	3/1
0	1	2	3	4	5	6
I) Пословни расходи	8.168.611	8.829.180	8.710.390	95,4	106,6	98,7
1. Материјални и немат. трош.	3.470.011	4.164.840	4.382.364	48,0	126,3	105,2
2. Зараде	3.223.439	3.300.000	2.931.126	32,1	90,9	88,8
2.1 .Бруто зараде	2.734.361	2.825.200	2.486.396	27,2	90,9	88,0
2.2. Доприноси послодавца	489.078	474.800	444.730	4,9	90,9	93,7
3. Аморт. и рез. накн. запосленима	1.220.217	1.184.340	1.253.019	13,7	102,7	105,8
4. Остала лична примања	254.944	180.000	143.881	1,6	56,4	79,9
II) Финансијски расходи	316.193	250.000	222.519	2,4	70,4	89,0
III) Остали расходи	174.945	124.860	197.652	2,2	113,0	158,3
1. Расх. од ускл. вр. ост. имовине	6.761	10.000	8.313	0,1	123,0	83,1
2. Остали расходи	168.184	104.860	189.339	2,1	112,6	180,6
3. Расходи фактуре из ранијег пер.		10.000				
УКУПНО (I-III):	8.659.749	9.204.040	9.130.561	100,0	105,4	99,2



ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

Материјални и нематеријални трошкови

Материјални и нематеријални трошкови пословања РТС у 2016. години остварени су у износу од **4,4** милијарде динара.

Материјални и немат. тр. пословања су већи за 26,3% него у претходној години што је углавном резултат повећаног улагања у производњу програма. У односу на план, ови трошкови су остварени са 105,2%.

У структури укупних трошкова учествују са 48%, а у пословним расходима њихово учешће је 50%.

У структури ових трошкова највеће учешће имају производне услуге 73%.

Следи упоредни преглед са структуром мат. и немат. трошкова:

Материјални и нем. трош.	У хиљадама динара					
	Остварено 2015.	План 2016.	Остварено 2016.	Струк. 2016.	Индекси	
0	1	2	3	4	3/1	3/2
1. Набавна вр. продате робе	45.577	56.000	33.806	0,8	74,2	60,4
2. Прих.од актив.учинака и робе	176.994	110.000	374.499	8,5	211,6	340,5
3. Повећање вр. залиха нед.пр.и г.п.	890	2.000	2.039	0,0	229,1	102,0
4. Трошкови материј., рез.дел., с.и.	110.753	222.940	158.835	3,6	143,4	71,2
5. Тр. горива и енергије	165.811	216.000	157.368	3,6	94,9	72,9
6. Хонорари, омл. и студ. задр.,закуп	200.685	207.000	318.265	7,3	158,6	153,8
7. Накнада УО и ПО	11.709	15.000	6.674	0,2	57,0	44,5
8. Тр. службеног пута	83.746	90.000	103.507	2,4	123,6	115,0
9. Тр. производних услуга	2.357.925	3.038.100	3.190.785	72,8	135,3	105,0
10 Нематеријални тр.	671.689	431.800	789.662	18,0	117,6	182,9
Укупно:	3.470.011	4.164.840	4.382.364	100,0	126,3	105,2

Зараде

Кретање зарада РТС је условљено:

- финансијским могућностима РТС
- интерним актима РТС (Колективни уговор и Систематизација послова) и
- важећим законским прописима који се односе на исплату зарада

Утрошена средства за зараде РТС у 2016. години износе 2,9 милијарди динара. Трошак зарада треба увећати за средства од 212 милиона динара која се издвајају из нето зарада запослених и уплаћују на посебан буџетски рачун (на основу законских одредби о умањењу зарада од 10%) а књиже се на групи конта осталих

нематеријалних трошкова. Са додатим пореским издвајањима укупан трошак зарада за 2015. износи **3,1 милијарди динара**.

Учешће зарада у укупним расходима РТС у 2016. години је 32,1%, а када се посматра трошак зарада са поменутих издвајањем на посебан буџетски рачун, учешће се повећава на 34,4%.

Трошак зарада терети наплаћену реализацији је 29,5%, са издвајањем на буџетски рачун 31,6% што је уобичајено за ЈС из окружења.

Када се посматрају билансни подаци, трошак зарада је мањи него у прошлој години за 8,6%, а у односу на план, зараде су мање за 10,8%.

Трошак зарада је смањен због смањења броја запослених.

Упоредни преглед утрошених средстава за зараде РТС 2016/2015.

у хиљадама дин.

Врста издатка	Остварено		Остварено 2016.	Струк. 2016.	Индекси	
	2015.	План 2016.			3/1	3/2
0	1	2	3	4	5	6
Нето зараде	1.963.245	2.034.100	1.793.533	60,9	91,4	88,2
Порез и доприноси	771.116	791.100	704.330	23,9	91,3	89,0
Бруто зараде:	2.734.361	2.825.200	2.497.863	84,8	91,4	88,4
Доприноси послодавца	489.078	474.800	446.876	15,2	91,4	94,1
УКУПНО:	3.223.439	3.300.000	2.944.739	100,0	91,4	89,2
Умањење зарада за рез. за год.одм.			13.613			
Трошак зарада после умањења			2.931.126			

Напомена: Трошак зарада за 2016. је смањен за 13.6 М дин. због смањења резервације трошка неискоришћених дана годишњег одмора.



Просечна зарада по раднику РТС за 2016. годину износи **брutto 68.090 динара**, а **нето 48.892 динара** (нето око 400 евра по просечном курсу евра за 2016.г. од 123 динара). Просечан број запослених који је примао зараду у 2016. је 3.053.

Индекс просечне зараде по раднику РТС у 2016. у односу на претходну годину је **101 %** (48.892/48.438 динара), односно просечна зарада су номинално веће за 1%. Потрошачке цене (инфлација) у Републици Србији у 2016. бележе раст од 1,6%. На основу ових кретања, **ралне зараде РТС бележе пад од 0,6%** (индекс номиналних зарада /индекс потрошачких цена). Уопштено гледано, зараде РТС у 2016. остале су на нивоу претходне године.

У поређењу са просечним зарадама у Републици Србији (2016. год. нето 46.097 динара), просек РТС је већи за 6%, а у односу на просек у београдском региону (2016. год. нето 57.717 динара), зараде РТС су мање за 18%.

Масом средстава за зараде су обухваћене фиксне накнаде топли оброк и регрес. Топли оброк је утврђен у износу од 220 динара по радном дану што просечно месечно износи око бруто 4.840 динара (нето 3.500 динара) по запосленом. Регрес је утврђен у износу од бруто 30.000 динара, а исплата се врши месечно бруто 2.500 динара (нето 1.753 динар) по запосленом.

Стимулативни део зараде који се распоређује у складу са КУ РТС укалкулисан је у масу за исплату зарада и може износити до 10 % од укупних средстава.

Зараде се обрачунавају и исплаћују на основу интерних аката (КУ РТС и Систематизација радних места), у складу са законским прописима и финансијским могућностима РТС.

У складу са политиком Владе РС, а у оквиру мера штедње, од зараде за новембар 2014. у примени је законска одредба о привременом смањењу зарада за 10%, па је РТС по овом основу у 2016. години уплатио на наменски буџетски рачун 211 М динара. Давање држави од умањења нето зарада књижено је на групи конта осталих нематеријалних трошкова и није садржано у трошакoвима зарада. Међутим, ради реалнијег сагледавања, у табели која следи додато је поменуто издвајање (колона 4).

Упоредни преглед зарада РТС по месецима 2016/2015.

У хиљадама дин.

Месец	Остварено	План	Остварено 2016.			Индекси	
	2015	2016	Бруто тр.	Буџ.рач.	Укупно	5/1	5/2
0	1	2	3	4	5 (3+4)	6	7
Јануар	296.394	297.000	255.309	19.915	275.224	92,9	92,7
Фебруар	299.055	295.000	257.605	20.002	277.607	92,8	94,1
Март	289.100	288.000	249.298	19.620	268.918	93,0	93,4
Април	305.492	290.000	256.104	19.572	275.676	90,2	95,1
Мај	296.779	297.000	262.557	17.658	280.215	94,4	94,3
Јун	290.296	287.000	254.296	13.984	268.280	92,4	93,5
Јул	276.710	287.000	248.523	17.077	265.600	96,0	92,5
Август	279.211	287.000	241.370	14.093	255.463	91,5	89,0
Септембар	279.826	288.000	229.966	16.191	246.157	88,0	85,5
Октобар	278.079	288.000	228.541	18.006	246.547	88,7	85,6
Новембар	283.084	288.000	228.356	18.127	246.483	87,1	85,6
Децембар	283.741	288.000	228.750	17.105	245.855	86,6	85,4
Укупно:	3.457.767	3.480.000	2.940.675	211.350	3.152.025	91,2	90,6

Следи табела свих трошкова које РТС има за персонал:

У хиљадама дин.

Опис	Остварено	Струк.	План	Остварено	Струк.	Индекси	
	2015.	2015.	2016.г.	2016.	2016.	4/1	4/3
0	1	2	3	4	5	6	7
Зараде	3.223.439	79,4	3.300.000	2.931.126	76,9	90,9	88,8
10% умањења зарада- улп.у буџет	227.381	5,6	220.000	211.349	5,5	92,9	96,1
Обав. по основу запош. инвалида	22.592	0,6	22.000	20.707	0,5	91,7	94,1
Остала лична примања	306.958	7,6	180.000	228.375	6,0	74,4	126,9
Хонорари	196.885	4,8	207.000	283.901	7,4	144,2	137,2
Привремени и повр. послови	1.216	0,0	15.000	31.935	0,8	2.626,2	212,9
Тр. службених путовања	83.746	2,1	90.000	103.507	2,7	123,6	115,0
УКУПНО:	4.062.217	100,0	4.034.000	3.810.900	100,0	93,8	94,5

Учешће трошкова персонала у укупним расходима РТС је 42%, а учешће у наплаћеној реализацији је 38%.

Амортизација и резервације

Укупан трошак амортизације и резервација за одређена лична примања запослених (према МРС 19) у 2016. износи **1,253** милијарде динара.

Обрачун амортизације РТС извршен је на начин и по стопама утврђеним Рачуноводственим политикама РТС. Овај трошак је скоро исти као и у претходној години, односно већи је за 2,7%, а у односу на план, остварени трошак је већи за 5,8%.

Учешће амортизације и резервације трошкова личних примања у укупним трошковима РТС у 2016. години је 13,7%, а у пословним расходима учешће је 14,4%.

Трошак амортизације резултат је улагања у лиценца права и сопствену производњу у неколико протеклих година.

Од 2008. године РТС у Финансијским извештајима примењује одредбе МРС 19. које се односе на резервацију трошкова за одређена лична примања запослених (јубиларне награде и отпремнине за одлазак у пензију), која се књиже на групи конта на којој и трошкови амортизације.

Од горе поменутог износа, 84 милиона динара односи се на резервисање трошкова за отпремнине и јубиларне награде (отпремнине 16 М дин, ЈН 68 М дин).

Остала лична примања

Укупни трошкови осталих личних примања РТС у 2016. години остварени су у износу од **144 милиона динара** што је 54,6% мање него у претходној години, а за 20% мање од плана. Разлог за смањење ових трошкова јесте то што је овом групом трошкова у упоредној 2015. години обухваћен ванредни трошак стимулативних отпремнина у износу од 95 М динара за 102 запослена који су раскинули радни однос крајем децембра 2015. Када се из ове групе трошкова у 2015. изузме једнократни трошак стимулативних отпремнина, онда су трошкови осталих лич. примања у 2016. мањи за 11% у односу на 2015. годину.

У структури укупних трошкова ови трошкови учествују са 1,6%. У оквиру ових трошкова највеће учешће имају трошкови превоза за долазак и повратак са посла 77% (111 М динара).

Овом категоријом трошкова обухваћени су:

- накнада трошкова превоза за долазак и повратак са посла
- новогодишњи пакетићи и други поклони
- солидарна давања
- стипендије, школарине и друго

Трошкови осталих личних примања обрачунавају се и исплаћују на основу законских одредби и интерних аката РТС.

Финансијски и остали расходи

Упоредни преглед финансијских и осталих расхода

Врста расхода	У хиљадама дин.					
	Остварено	План	Остварено	Струк.	Индекси	
	2015.	2016.	2016.	2016.	3/1	3/2
0	1	2	3	4	5	6
Финансијски расходи	316.193	250.000	222.519	100,0	70,4	89,0
Камате	182.862	200.000	125.948	56,6	68,9	63,0
Курсне разлике и вал. клаузула	133.331	50.000	96.571	43,4	72,4	193,1
Остали расходи	174.945	124.860	197.652	100,0	113,0	158,3
Исправка потр. од купаца за маркет. услуге	6.761	10.000	8.313	4,2	123,0	83,1
Расх, мањк. и губици некр. опреме, нем. ул.	8.110		2.875	1,5	35,5	
Накнаде штете (судски спорови)	123.897	50.000	185.586	93,9	149,8	371,2
Остали расходи	36.177	10.000	878	0,4	2,4	8,8
Расходи - факт. ранијих год, еф. рач. пол.		54.860				

Финансијски расходи РТС су у 2016. години остварени у укупном износу од **222,5 милиона динара**, што 30% мање него у претходној години. Треба нагласити да се финансијски расходи смањују из године у годину.

На смањење финансијских расхода утицао је мањи обим коришћења кредитних средстава по нижим каматним стопама (трошкови камата смањени за 31%) и стабилност девизног курса (обрачунате курсне разлике су за мање за 28% него у 2015.).

Највеће учешће у овим трошковима имају трошкови камата од 126 М динара са следећом структуром: камате на кредите 120 М динара, камате за неблаговремено плаћен порез 5,4 М динара, камате из дужничко-поверилачких послова и затезне и остале камате 0,6 М динара.

Курсне разлике и расходи валутне клаузуле износе 97 М динара (курсне разлике 60 М дин, валутна клаузула 37 М дин).

Учешће финансијских расхода у укупним расходима РТС је 2,4%.

Остали расходи РТС су у 2016. години остварени у укупном износу од **197,6 милиона динара** и чине 2,2% укупних трошкова РТС.

Упоредијујући ове трошкове са претходном годином они бележе раст од 13%, а у односу на план су већи за 58%.

На повећање ових трошкова највише су утицали расходи по основу судских спорова.

ИНТЕРНА ПОДЕЛА ТРОШКОВА РТС

Фиксни трошкови

Фиксни трошкови, у функцији редовне делатности РТС, у 2016. години остварени су у износу од **1,9 милијарди динара** што је исто као и извршење претходне године, а у односу на план трошкови су већи за 23,5%.

Фиксни трошкови крећу се на годишњем нивоу од 14 до 15 милиона евра.

Учешће ових трошкова у укупним трошковима је 21%.

Упоредни преглед остварених фиксних трошкова РТС 2016/2015.

у хиљадама дин.

Р.Б.	Врста трошка	Остварено	План	Остварено	Струк.	Индекси	
		2015.	2016.	2016.	2016.	3/1	3/2
	0	1	2	3	4	5	6
1	Трошкови по основу дугор.уговора	151.744	205.000	188.952	9,9	124,5	92,2
	а) Закуп пословног простора	13.848	35.000	20.298	1,1	146,6	58,0
	б) Осигурање имовине и лица	32.094	35.000	30.470	1,6	94,9	87,1
	в) Услужни центри, персонал	105.802	135.000	138.184	7,2	130,6	102,4
	1. Заштита објеката	51.709	60.000	54.114	2,8	104,7	90,2
	2. Одржавање хигијене	52.877	60.000	52.135	2,7	98,6	86,9
	4. Привремени и повр.посл.	1.216	15.000	31.935	1,7	2.626	212,9
2	Трошкови информат. делатности	156.268	250.000	250.544	13,1	160,3	100,2
	а) Информативне агенције	25.950	30.000	27.155	1,4	104,6	90,5
	б) Ауторска мала права	130.318	220.000	223.389	11,7	0,0	101,5
3	Трошкови ел. и топл. енергије	129.050	142.000	124.352	6,5	96,4	87,6
4	Комуналне услуге	15.184	20.000	15.669	0,8	103,2	78,3
5	Расходи финансирања	316.193	250.000	222.519	11,6	70,4	89,0
	Камате	182.862	200.000	125.948	6,6	68,9	63,0
	Нег.курсне разл. и др	133.331	50.000	96.571	5,1	72,4	193,1
6	Трошкови штампе и струч. литер.	2.855	5.640	2.917	0,2	102,2	51,7
7	Набавна вредност продате робе	45.577	56.000	33.806	1,8	74,2	60,4
8	Трошкови кинематографије 1,5 %	244		42		17,2	
9	Трошкови провизије ЕПС	73	156.000	187.629	9,8		120,3
10	Трошкови ПТТ за факт. претпл.			53			
11	Остали порези	84.789	90.000	84.661	4,4	99,8	94,1
12	Закуп линковских веза (САТ)	83.970	103.840	85.271	4,5	101,5	82,1
13	Накнада за услуге емитовања ост.	399.530	144.000	144.000	7,5	36,0	100,0
14	Судски спорови, накнаде штете	123.897		185.995	9,7	150,1	
15	Уплата на буџ.рач. од умањ.зар.	227.978		212.159	11,1	93,1	
16	Мер.гл.,САП, члан.ЕБУ (уговори)	85.755		110.561	5,8	128,9	
17	Остали фиксни трошкови и расх.	56.839	104.860	53.154	2,8	93,5	50,7
18	Обезвређење	32.732	10.000	8.313	0,4	25,4	83,1
19	Расходи ранијих година		10.000				
УКУПНО:		1.912.678	1.547.340	1.910.597	100,0	99,9	123,5

У фиксним трошковима највеће учешће имају следећи трошкови: услужни центри (чување имовине, одржавање хигијене, ангажовање радника по уговорима о привременим и повременим посл.), камате, курсне разлике и банкарске услуге, топлотна и електрична енергија, порези и друго.

Наводимо само специфичне врсте трошкова из ове групе:

- ауторска мала права обухватају трошак накнада за СОКОЈ и ОФПС 223 М динара
 - Уплата на наменски буџетски рачун од умањења нето зарада (законска обавеза) у износу од 212 М динара.
 - трошкови по основу судских спорова 186 М динара (овај трошак је повећан у односу на претходну годину за 50%). Највећи износ чини потраживање РАТЕЛ-а 62 М динара, радни спорови са физичким лицима 74 М динара, резервација трошкова за порезе и доприносе од радних спорова 24 М динара....
 - Трошак по уговорима 111 М динара: мерење гледаности 38 М динара, чланарна ЕБУ 32 М динара, измене на постојећим програмским постројењима 41 М динара (одржавање и унапређење оперативног система САП и друго....)
 - остали порези 85 М динара у себи садрже средства (у овој групи тр. су порез на имовину у износу од 56 М динара, накнаде финансирање особа са инвалидитетом 21 М динара и други порези и таксе у износу од 8 М динара.
 - у фиксним трошковима садржан је и трошак закупа сателита од 85 М динара делимично финансиран из наменске буџетске субвенције (30 М динара - преостала средства добијена крајем 2014. за закуп сателита у 2015.).
- За закуп сателита у 2016. години РТС није добио наменска буџетска средства иако је поднео захтев.

Варијабилни трошкови

Варијабилни трошкови, као трошкови директно зависни од обима програмских активности и других радних задатака, у 2016. години остварени су у износу од **3,3 милијарде динара**, што је за 47 % више од извршења у претходној години, а за 5% више од плана. На одступања у односу на упоредну годину утицао је повећан трошак за реализацију програмских пројеката од 2,4 милијарде динара од чега се на спорт односи око 1,6 милијарди динара.

Упоредни преглед остварених варијабилних трошкова РТС 2016/2015.

у хиљадама дин.

Врста трошка	Остварено	План	Остварено	Струк.	Индекси	
	2015.	2016.	2016.		2016.	3/1
0	1	2	3	4	5	6
1.Производња и куповина програма	1.574.899	2.153.500	2.436.270	74,5	154,7	113,1
2.Утрошени материјал, рез.д.,си	107.898	217.300	155.918	4,8	144,5	71,8
3. Ауторски,извођачки хонорари, ГПО	196.885	207.000	283.901	8,7	144,2	137,2
4. Службена путовања у земљи и ино.	83.746	90.000	103.507	3,2	123,6	115,0
5.Тр. нафте и наф.деривата	36.274	74.000	32.361	1,0	89,2	43,7
6.Транспортни и ПТТ трошкови	86.063	117.200	98.864	3,0	114,9	84,4
7.Услуге одржавања	90.100	147.260	96.724	3,0	107,4	65,7
8.Репрезентација	10.128	10.000	10.950	0,3	108,1	109,5
9.Остали варијабилни трошкови	33.601	88.100	49.981	1,5	148,7	56,7
УКУПНО:	2.219.594	3.104.360	3.268.476	100,0	147,3	105,3

Структуру варијабилних трошкова определила је разноврсност програмских активности.

Највеће остварење у 2016. имале су следеће врсте трошкова:

- производња и куповина програма 2,4 милијарде динара (лиценцна права за емитовања филмова и серија, права преноса спортских догађаја, сапствена производња програма и копродукција и друго)
- ауторски и извођачки хонорари и уговори о делу износе 284 милиона динара бележе повећање од 44% у односу на претходну годину, а разлог повећања је што је већи број радника који су радили на одређено време у другој половини 2016. године ангажован по ауторским уговорима и уговорима о делу.
- утрошени материјал за израду и ситан инвентар 156 милиона динара
- услуге одржавања 97 милиона динара
- транспортни и ПТТ трошкови 99 милиона динара
- трошкови службених путовања у земљи и иностранству (дневница, преноћишта и превоза) износе 103 милиона динара....

Сви наведени трошкови бележе повећање у поређењу са претходном годином, што је резултат повећаног улагања у програмске пројекте.

Трошкови одржавања су повећани јер је набавка нове опреме условљена одржавањем (исти пакет).

РАСПОДЕЛА

Расподелу укупног прихода условила је разноврсност пословних активности РТС. Према Финансијским извештајима за 2016. годину, РТС је остварио позитиван резултат пословања, добит од 1,467 милијарди динара. Остварена добит умањиће кумулирани губитак из ранијих година.

Укупним приходима РТС су у целости покривени следећи трошкови и расходи пословања:

Упоредни преглед расподеле прихода РТС 2016/2015.

У хиљадама дин.

ОПИС	Остварено	План	Остварено	Индекси	
	2015.	2016.	2016.	3/1	3/2
0	1	2	3	4	5
Укупни приходи	9.129.024	9.718.000	10.644.846	116,6	109,5
Трошкови и расходи	8.659.749	9.204.040	9.130.561	105,4	99,2
Материјални и немат.тр.	3.470.011	4.164.840	4.382.364	126,3	105,2
Зараде	3.223.439	3.300.000	2.931.126	90,9	88,8
Амортизација и резерв. накн. запосл.	1.220.217	1.184.340	1.253.019	102,7	105,8
Остала лична примања	254.944	180.000	143.881	56,4	79,9
Финансијски расходи	316.193	250.000	222.519	70,4	89,0
Остали расходи	174.945	124.860	197.652	113,0	158,3
Бруто рез.- добитак/губитак пре опорезивања	469.275	513.960	1.514.285	322,7	294,6
Порески расход периода	133		47.313		
Нето добитак или губитак	469.142	513.960	1.466.972	312,7	285,4

Шема Биланса успеха (упоредни преглед 2016/2015.)

Елементи	у хиљадама дин.		
	Остварено	Остварено	Индекс
	2015.	2016	2/1
0	1	2	3
Пословни приходи	8.857.404	10.527.118	118,9
Пословни расходи	8.168.611	8.710.390	106,6
Пословни добитак	688.793	1.816.728	263,8
Финансијски приходи	91.739	21.432	23,4
Финансијски расходи	316.193	222.519	70,4
Губитак из финансирања	-224.454	-201.087	89,6
Приходи од усклађивања вредности	10.715	6.405	0,6
Расходи од усклађивања вредности	6.761	8.313	123,0
Остали приходи	166.109	54.274	32,7
Остали расходи	168.184	189.339	112,6
Добитк/Губитак из редовног пословања пре опорез.	466.218	1.478.668	317,2
Расходи - из ранијих периода	0	0	
Приходи - из ранијих периода	3.057	35.617	11,7
Бруто рез. - Добит пре опорезивања	469.275	1.514.285	322,7
Порески расход периода	133	47.313	
Нето добитак или губитак	469.142	1.466.972	312,7
Укупни приходи	9.129.024	10.644.846	116,6
Укупни трошкови и расходи	8.659.749	9.130.561	105,4

Резултат пословања

Иако је РТС у две године за редом (2015. и 2016.) пословао са добитком, неопходно је осврнути се на пословање у протеклим годинама дефицитарног финансирања које је узроковало лоше билансне позиције, пре свега кумулирани губитак изнад вредности капитала.

У вишегодишњем периоду опште економске кризе РТС се суочавао са бројним проблемима насталим због континуираног пада наплате прихода, нарочито од РТВ претплате.

Са недовољним приходом, при расту девизног курса који поскупљује производњу, било је неодрживо функционисање Јавног сервиса величине РТС са постојећим обимом производње, оптерећеног великим бројем запослених.

Недостатак средстава за финансирање основних функција Јавног сервиса кулминирао је у 2013. години па је по први пут исказан губитак, већи од вредности капитала.

РТС је за финансирање у 2014. години, поред претплате и маркетиншко комерцијалних прихода добио и буџетску субвенцију, па се с правом може рећи да је 2014. година била једна од година стабилнијег и извеснијег финансирања. Ликвидност је побољшана што је резултирало измирењем заосталих обавеза према запосленима, док су текуће обавезе према персоналу редовно сервисирани. Великим делом су измирене обавезе према добављачима и значајан део кредитних обавеза. И поред наведеног, РТС је пословну 2014. годину завршио са губитком од 2,2 милијарде динара. На крају 2014. губитак је био већи од вредности капитала преко 3,3 милијарде динара.

Губитак у 2014. није настао из пословања текуће године. Сва спорна питања и нерешени проблеми су нас дочекали у 2014. што се одразило на пословни резултат:

- укидање ртв претплате у августу 2014. (сва потраживања за претплату књижена су на исправку потраживања - фактурисана је претплата за седам месеци, а књижен трошак исправке за 10 месеци; ефекат на резултат око 2,6 милијарди динара)

- обавеза по кредитима за ЕТВ опрему и остало на терет 2014. је 557 М динара

- поравнање са СОКОЈ-ем на терет 2014. око 116 милиона динара

Да није било горе поменутих обавеза РТС би пословао са добитком.

После вишегодишњег пословања са губитком, РТС је у 2015. остварио добит у износу од 469 милиона динара. Ова добит је у пословним књигама умањила кумулирани губитак, па он на дан 31.12.2015. године износи 3 милијарде динара изнад вредности капитала.

Стабилно финансирање дало је позитиван резултат, па је РТС и у 2016. остварио добит од 1,467 милијарди динара (око 12 М евра), а кумулирани губитак изнад вредности капитала на дан 31.12.2016. износи 1,5 милијарди динара (у односу на стање на крају 2015. губитак је преполовљен).

Методологија праћења и рачуноводственог раздвајања директних и индиректних прихода и расхода

Закон о јавним медијским сервисима, члан 49, прописује израду методологије праћења директних и индиректних прихода и расхода који се односе на обављање основне и комерцијалне делатности јавног медијског сервиса, која омогућава да се у пословним књигама директни и индиректни приходи, расходи и пословни резултати који се односе на обављање основне делатности ЈМС, рачуноводствено раздвајају од директних и индиректних прихода, расхода и пословних резултата који се односе на обављање комерцијалне делатности ЈМС.

Правилник о финансијском пословању РТС, члан 29, одређује да се начин спровођења раздвајања дефинише посебним интерним актом РТС – Методологија рачуноводственог раздвајања прихода, расхода и резултата пословања.

За потребе израде Методологије на тендеру је изабран стручни консултант Deloitte д.о.о. Београд са којим је закључен уговор бр. 04177 од 20.05.2015. г.

Решењем Генералног директора број 0942 од 04.06.2015. формирана је Комисија, коју чине запослени у РТС, са задатком да учествује у праћењу израде и имплементације Методологије и да пружа све потребне информације изабраном консултанту Deloitte д.о.о. Београд.

Основни постулат који је испоштован приликом израде Методологије је Члан 3. Закона о ЈМС, који дефинише да је:

- основна делатност ЈМС у функцији остваривања јавног интереса, а подразумева производњу, куповину, обраду и објављивање радио, телевизијских и мултимедијалних садржаја, информативних, образовних, културно – уметничких, дечијих, забавних, спортских, верских и других који су од јавног интереса за грађане
- комерцијална делатност: објављивање огласних порука, спонзорство, пласирање производа, организовање јавног извођења музичких садржаја, производња, давање у закуп и продаја фонограма и видеограма, пружање техничких услуга и изнајмљивање производних и других капацитета, уступање права на јавно саопштавање радијских, телевизијских или других медијских садржаја, издавачка делатност и друге комерцијалне делатности.

Методологија предвиђа следеће методе у расподели прихода и расхода:

Директно раздвајање прихода и расхода

Дефинисани су организациони делови који обављају искључиво основну делатност као и организациони делови која се односе искључиво на обављање комерцијалне делатности и њихови приходи и расходи су директно раздвојени.

У групу директних организационих делова основне делатности сврстана су места трошкова везана за обављање телевизијске и радио програмске делатности (ТВ и радио програм, програмска подршка, извршна продукција и реализација, техника и оператива, музичка продукција), а узимајући у обзир дефинисање основне делатности ЈМУ РТС у смислу ЗЈМС. Изузетак од овог правила представља обављање комерцијалне делатности у оквиру организационих делова основне делатности, а везана је за делатност музичке продукције, сценске реализације, техничких капацитета и др. која се остварује на тржишту и ти приходи су распоређени у приходе од комерцијалне делатности.

Радна група за праћење директних и индиректних трошкова, коју чине представници менаџмента РТС (интерни документ бр. 0964/24.08.2015.г.) дефинисала је да сви програмски садржаји чине основну делатност ЈМУ РТС и од јавног су интереса.

У групу организационих делова директно комерцијалне делатности сврстане су делатности везане за обављање маркетиншких, угоститељских, издавачких и излагачких активности, производње и продаје фонограма и видеограма и др. такође узимајући у обзир дефиницију комерцијалне делатности у смислу ЗЈМС.

У директну комерцијалну делатност сврстане су делатности следећих организационих делова: Маркетинг РТС (места трошка 2700,2701,2704); Општи послови–Сектор угоститељство (место трошка 260302); Баштина и културна продукција (место трошка 295601-Галерија, место трошка 295602-Издаваштво); Продукција грамофонских плоча (место трошка 2705); Центар за истраживање јавног мњења–Сектор Публикације (место трошка 294402), емисија Лото и др...

Индиректно раздвајање прихода и расхода

Приходи и трошкови исказани на заједничким местима трошкова (места трошкова везана за службе које обављају послове на нивоу система РТС - група места трошка 2, 26 (без м.тр. 260302), 28, 29 (без групе м.тр. 2705, 293, 2943, 294402, 295601, 295602, 2957), 31) индиректно су раздвојени у складу са самом суштином насталих прихода и расхода или ако то није могуће применом следећих кључева за алокацију на основну и комерцијалну делатност РТС:

Кључ 1 се обрачунава као учешће комерцијалних трошкова, директних и индиректних (распоређених применом кључева 2-7), у укупним расподељеним трошковима, изузев трошкова који се расподељују применом кључа 1. Наведени кључ се примењује за расподелу трошкова у свим случајевима у којима ниједан од кључева 2-7 није прикладан.

Кључ 2 утврђује се као однос броја запослених радника у комерцијалним секторима у укупном броју запослених радника у ЈМУ РТС и примењује се за расподелу трошкова чији су настанак и висина условљени бројем радника односно за расподелу трошкова везаних за места трошкова служби људских ресурса и информационих технологија као и за расподелу трошкова воде, интернета, одржавања рачунара и осигурања радника.

Кључ 3 утврђује се као учешће површине комерцијалног сектора у укупној површини објеката ЈМУ РТС и примењује се за расподелу расхода чија је висина у корелацији са величином објеката односно за расподелу расхода електричне и топлотне енергије, комуналних услуга, одржавања објеката и опреме.

Кључ 4 утврђује се као учешће ангажованог броја особа на обезбеђењу комерцијалних објеката у укупном броју запослених на пословима безбедности у ЈМУ РТС и примењује се за расподелу свих расхода места трошка безбедност.

Кључ 5 подразумева комбиновано раздвајање трошкова амортизације у следећа три корака:

5.1 Трошкови амортизације објекта у Хиландарској сврстани су у комерцијални расход;

5.2 Трошкови амортизације објеката у којима се налазе ресторани, ПГП и издаваштво расподељују се применом кључа 3;

5.3 Трошкови амортизације опреме расподељују се применом кључа 1;

5.4 Расходи амортизације зграда дописништава и студија се директно разврставају у расходе од обављања основне делатности.

Кључ 6 утврђује се према учешћу просечног времена трајања реклама у ТВ и радио програму у укупном трајању ТВ и радио програма. Овај кључ се примењује за расподелу накнада СОКОЈ-у и ОФПС-у.

Кључ 7 утврђује се према учешћу броја возила ангажованих за потребе комерцијалних сектора у укупном броју возила ЈМУ РТС и примењује се за расподелу свих расхода који су везани за место трошка возни парк.

За разврставање прихода и расхода који нису разврстани ни директним раздвајањем на основну или комерцијалну делатност ни уз помоћ мерљивих критеријума за кључеве коришћен је % учешћа комерцијалних расхода у укупним расходима.

У приходе за основну делатност распоређени су приходи од таксе за ЈМС, средства буџета РС, нето корист од комерцијалне експлоатације садржаја произведеног у оквиру основне делатности, део финансијских и осталих прихода.

У приходе за комерцијалну делатност распоређени су приходи од продаје рекламног времена, продаје робе ПГП-а, продаје техничких услуга, продаје робе из ресторана, део финансијских и осталих прихода и др.

Постојећи софтверски систем САП не пружа могућност комплетног рачуноводственог раздвајања директних и индиректних прихода, расхода и резултата на основну и комерцијалну делатност па је Методологија помоћни извештај који користећи податке из пословних књига РТС, приказује поделу у Ексел табели. Такав извештај је пратећи документ уз Финансијске извештаје РТС, чиме је испуњена законска обавеза раздвајања прихода, расхода и пословног резултата основне и комерцијалне делатности.

Рачуноводственим раздвајањем директних и индиректних прихода и расхода на основну и комерцијалну делатност за 2016. исказан је негативан пословни

результат основне делатности у износу од 106 милиона дин. и позитиван резултат комерцијалне делатности у износу од 1,573 милијарде дин., што чини укупан позитиван резултат до 1,467 милијарди динара.

У укупно оствареном приходу у 2016.г. приход основне делатности чини 80,9%, а приход од комерцијалне делатности 19,1%.

У укупно оствареним трошковима у 2016.г. трошак основне делатности чини 95,5%, а трошак комерцијалне делатности чини 4,5%.

Следи табела раздвајања прихода и расхода на основну и комерцијалну делатност према основним категоријама прихода и расхода:

У 000 дин.

Елементи	ОСНОВНА		КОМЕРЦИЈАЛНА		УКУПНО
	ДЕЛАТНОСТ	% учешћа	ДЕЛАТНОСТ	% учешћа	
0	1	2	3	4	5
Пословни приходи	8.517.137	80,9	2.009.981	19,1	10.527.118
Финансијски приходи	20.647	96,3	785	3,7	21.432
Остали приходи	72.000	74,8	24.296	25,2	96.296
УКУПНИ ПРИХОДИ	8.609.784	80,9	2.035.062	19,1	10.644.846
Пословни расходи	8.314.288	95,5	396.102	4,5	8.710.390
Финансијски расходи	212.833	95,6	9.686	4,4	222.519
Остали расходи	188.558	95,4	9.094	4,6	197.652
УКУПНИ РАСХОДИ	8.715.679	95,5	414.882	4,5	9.130.561
Бруто рез. - пре опорезивања	-105.895	-7,0	1.620.180	107,0	1.514.285
Порески расход периода	0	0,0	47.313	100,0	47.313
Нето добитак или губитак	-105.895	-7,2	1.572.867	107,2	1.466.972

Рачуноводствено одвајање користи се у сврху прецизнијег финансијског извештавања.

Извештај за 2016. годину показује да РТС за суфинансирање основне делатности користи средства остварена у оквиру комерцијалне делатности.

Прилог: биланс успеха основне и биланс успеха комерцијалне делатности за 2016. годину.

БИЛАНС СТАЊА

АКТИВА

На дан 31.12.2016. године књиговодствена вредност активе РТС износи 9,4 милијарде Дин. и састоји се од сталне имовине 6.735 милиона Дин., одложених пореских средстава 339 милиона Дин. и обртне имовине 2.325 милиона Дин.

Сталну имовину РТС чине некретнине, постројења и опрема књиговодствене вредности 3.923 милиона Дин., нематеријална улагања у филмове, серије и лиценце са роком трајања дужим од годину дана 2.722 милиона Дин. и дугорочни финансијски пласмани у стамбене зајмове одобрене запосленима у периоду од 1994. до 2000. године, са роком отплате 10-40 година у вредности од 90 милиона Дин.

Одложена пореска средстава 339 милиона Дин. по основу пореских кредита из више обрачунате амортизације по рачуноводственим прописима у односу на пореску амортизацију и др.

Обртну имовину чине залихе материјала, резервних делова, ЦД и др. производи и роба ПГП 71 милион Дин.; потраживања од: маркетиншких купаца, ртв таксе за ЈМС, купаца других услуга, радника, СИЗ-а и др. 1.748 милиона Дин.; готовина 21 милион Дин., АВР 485 милион Дин. - права преноса углавном спортских догађаја

ПАСИВА

На дан 31.12.2016. године књиговодствена вредност пасиве РТС износи 9,4 милијарде Дин. и састоји се од: дугорочних резервисања 550 милиона Дин., дугорочних обавеза 1,3 милијарди Дин., краткорочних обавеза 9 милијарди дин. и губитка изнад висине капитала од 1,5 милијарде Дин.

Дугорочна резервисања су за обавезе које РТС има по основу бенефиција за запослене које доспевају за исплату у наредним годинама, а по основу отпремнина и јубиларних награда у износу од 550 милиона Дин.

Дугорочне обавезе су према банкама по основу дугорочних кредита у износу од 939 милиона Дин., кредита за ЕТВ опрему у износу од 52 милиона Дин. и репрограмиране обавезе према добављачима 357 милиона Дин.

Краткорочне обавезе (9 милијарди) су према:

- банкама по основу кредита 1.419 милион Дин.
- добављачима по основу репрограмираних обавезе 256 милиона Дин.
- добављачима по основу кредита за ЕТВ опрему у износу од 35 милион Дин.
- институцијама у земљи - Министарства финансија РС 3.059 милиона Дин.

* додела кредитних уместо средстава субвенције, а због смањеног прилива средстава од РТВ претплате, је представљала, у ликвидном смислу, значајну помоћ РТС-у, али је РТС исказао губитак у пословању. РТС се обратио надлежним државним органима да се кредит конвертује у капитал.

- купцима по основу примљених аванса 258 милиона Дин.
- добављачима за робу и услуге у земљи и иностранству 1.535 милиона Дин., од чега обавезе у износу од 521 милион Дин. по уговорима за лиценцна права које нису доспеле за фактурисање
- радницима по основу резервације за неискоришћене дане годишњег одмора 42 милиона Дин.,
- радницима по основу зараде за децембар 2016. године 243 милиона Дин.,
- допринос за развој кинематографије 674 милиона Дин.,
- држави по основу пореза (ПДВ и други порези) 312 милиона Дин.,
- порез на добит за 2016. годину 47 милиона Дин.
- резервације за трошкове програмских и др. услуга 897 милиона Дин. (ЕСЦ - 590 мил.Дин.),
- донације за програм и опрему које се приходују сразмерно оствареним трошковима 55 милиона Дин.
- остале краткорочне обавезе 193 милиона Дин.

Ако из краткорочних обавеза искључимо обавезе за које се очекује позитивно решење од стране државних органа (кредит од МФ, кинематографија, ЦВПО, резервација везана за Евросонг), као и обавезе измирене у јануару 2017. (ПДВ и зарада за децембар 2016.) стање к.о. је мање за око 4,9 милијарди Дин.

Губитка изнад висине капитала је 1,5 милијарди Дин.

2015. годину РТС је завршио са губитком који је 2.987 мил. Дин. изнад вредности капитала. Узрок је вишегодишње дефицитарно финансирање РТС и исказивање губитака у пословању. РТС се континуирано обраћала за помоћ надлежним државним органима, тражећи да се недостатак у наплати средстава од претплате надомести буџетском субвенцијом. Ребалансом буџета за 2013. годину РТС су, уместо субвенције, додељена кредитна средства, што је у ликвидном смислу била значајна помоћ, али у билансима је последица исказивање обавеза по основу кредита и исказивање губитка.

На дан израде финансијског извештаја за 2016 г. губитак изнад вредности капитала износи 1.525 милиона Дин.

Смањење губитка изнад капитала у току 2016. године од 1.462 милиона Дин. последица је:

- Актуарског добитка по обрачуну за отпремнине радника приликом одласка у пензију, према МРС-у 19. и по том основу књижено је 4 мил. Дин. на терет конта Актуарски добици и губици по основу резервација за отпремнине
- исказивања добитка у пословању 2016. од 1.514 мил. Дин.
- исказивања пореза на добит за 2016. од 47 мил. Дин.

РТС је принуђен, да се и поред свих предузетих мера штедње које не могу да надоместе константни недостатак финансијских средстава, обрати за помоћ Држави, која је у складу са чланом 35. Закона о ЈМС одређена да, као оснивач, обезбеђује стабилно и довољно финансирање основне делатности јавног медијског сервиса.

Уколико би државни органи у корист РТС решили питања која су у њиховој надлежности (отпис кредита или конверзија у оснивачки капитал, допринос за развој кинематографије, ситуацију са ЦВПО и др.) билансна слика РТС била би значајно побољшана.

ВАНБИЛАНСНА АКТИВА И ПАСИВА

На позицијама ванбилансне активе и пасиве РТС има књижено 11 милијарди Дин., а ванбилансно се воде средства уништена током НАТО бомбардовања 1999. године и средства остала на територији Косова и Метохије.

КАДРОВИ

БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ, СТАЊЕ И ПРОЈЕКЦИЈА

Према подацима Кадровске службе, на дан 31.12.2016. године у РТС-у је запослено 2.883 радника. Од овог броја запослених, на неодређено време је запослено 2.825 радника, 58 радника ради на одређено време. Овом броју треба додати и 19 запослених који су на неплаћеном одсуству и нису обухваћени у табелама.

Квалификациона структура запослених у РТС по стварним квалификацијама, број коефицијената и просечни коеф. према КВ групама (стање 31.12.2016.)

Стварна квалифик.	Укупно РТС	ВСС, ДР					ПКВ, НСС
		МР, МАСТ.	ВС	ВКВ	ССС	КВ	
Бр. радника	2.883	1.219	192	81	1.233	113	45
Бр. коефиц.	10.673	5.375	684	246	3.955	302	111
Прос. коеф.	3,70	4,41	3,56	3,03	3,21	2,67	2,47
Струк. бр.радна.	100,00	42,28	6,66	2,81	42,77	3,92	1,56

Број запослених, бр.коэф. и просечан коэф. по целинама РТС
(стање 31.12.2016.)

Пословне целине РТС	Број	Број	Просечан
	радника	коефиц.	коефиц.
1	2	3	4 (3/2)
Дирекција РТС	178	697	3,91
ПЈ Програм ТВ	703	2.841	4,04
Радио Београд	402	1.544	3,84
ПЈ Продукција ТВ	740	2.649	3,58
ПЈ Техника ТВ	248	874	3,52
ПЈ Заједнички послови РТС	270	811	3,01
ПЈ Маркетинг	47	168	3,58
ПЈ Финансије и комерцијала РТС	104	393	3,78
ПЈ Пословни инжењеринг и ИТ	31	122	3,93
Сектор Музичка продукција	160	575	3,59
УКУПНО РТС:	2.883	10.673	3,70

Просечна старост запослених у РТС-у је 47 година, а просечне године радног стажа 20,6.

РТС-у предстоји даља рационализација броја запослених, како по броју тако и по организационо-професионалним потребама.

Планирано довођење броја запослених на оптималну меру од 2 600. Смањење броја запослених планира се природним одливом и спровођењем Социјалног програма.

Број запослених, бр. коэф. и просечан коэф. по годинама

опис	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Бр. радника	2.883	3.226	3.546	3.476	3.223	3.240	3.220	4.006	3.966	3.920	3.854
Бр. коефиц.	10.673	11.792	12.730	11.593	10.938	10.833	10.747	12.919	12.686	12.252	9.521
Прос. коэф.	3,70	3,66	3,59	3,34	3,39	3,34	3,34	3,22	3,20	3,13	2,47

Значајније смањење броја запослених у 2010. години у односу на 2009. годину последица је спроведеног социјалног програма у 2009. и првом кварталу 2010. по ком је број радника смањен за 460 и издвајања две организационе целине из

система РТС - РТВ Приштина (148 запослених) и Емисиона техника и везе (209 запослених).

До повећања броја запослених у 2013. и 2014. години дошло је због преузимања у радни однос на одређено време радника који су радили преко УЦ Дедиње, због пријема сталних спољних сарадника који су радили по уговорима дуги низ година, а примљени су и млади стручњаци по спроведеном конкурс.

У 2015. години у односу на 2014. број запослених је мањи за 320.

У последњем кварталу 2015. године покренута је акција добровољног одласка запослених из РТС уз стимулативне отпремнине. За одлазак по овом основу пријавила су се 102 запослена. Радни однос за ове запослене је престао током последњих дана 2015.

На дан 31.12.2016. у односу 31.12.2015. број запослених је мањи за 343, највише због истека уговора о раду на одређено време, потом одласка запослених у пензију, споразумног раскида уговора о раду, и сл.

Овде треба напоменути да је великом броју запослених који су радили на одређено време просле истека уговора о раду продужен ангажман као спољним сарадницима. Они су ангажовани на други начин (ауторски уговор, уговор о делу или уговор о привременим и повременим пословима за око 300 СС).

На крају треба рећи да је број запослених додатно је смањен у фебруару 2017. године, када је спроведена акција добровољног раскида радног односа. По том основу 28.02.2017. године радни однос је раскинуло 84 радника.

ИНВЕСТИЦИЈЕ

Значајни догађаји током 2008. године - Евросонг 2008, Олимпијада 2008. и Универзијада 2009. године, као и обавеза преласка са аналогне на дигиталну радиодифузију, иницирали су потребу убрзаног инвестирања. Поменуте две године су за нашу Кућу биле године значајног улагања у инвестиције од преко 20 М евра.

Због смањених буџета у наредним годинама, инвестициона улагања сведена су на минимум, а у 2016. години обим инвестиционих улагања показује тренд раста у односу на претходне године.

Утрошена средства за инвестиције у 2016. години

Инвестициона улагања за у 2016. години вршена су према приоритетима и континуитету започетих поступака. Иако су потребе РТС за инвестиционим улагањима велике, због недовољних финансијских средстава, улагало се у најнужније.

Укупно утрошена средства у 2016. године, за нове инвестиције и раније набављену опрему, износе 411,7 М динара.

Врста инвестиције	ДИН
Грађевински објекти	27.899.730
Опрема	382.146.572
Остале инвестиције	1.670.421
Укупно:	411.716.723

Регистар националног интернет домена Србије донирао је 16 notebook рачунара и 6 торби у укупној вредности од 669.617 динара.

Фирма Naled – Национална алијанса за локални економски развој донирала је таблет ASUS ZenPad у вредности од 139.600 дин.

Вредност компензационих послова је 0,5 М динара, што је 0.1% од укупно утрошених средстава за инвестиције у 2016. години. Компензацијом су набављене подне облоге од фирме Атеље Антре ДОО у вредности од 284.157 динара и измирен део обавезе за набавку аутомобила Fiat 500L у вредности од 181.017 динара.

РТС је у 2012. години добио кредит од 2 М евра из АПЕКС фондова преко Комерцијалне банке. На име доспелих обавеза за 2016. годину, РТС је платио 45,0М динара. Салдо главнице на дан 31.12.2016. је 0,9 М евра. Овај кредит је употребљен за набавку система за припрему и емитовање информативног програма.

За плаћања доспелих обавеза по кредитима узетим од Банка Intesa у 2008. години, у износу од 6 М евра за набавку техничке опреме, са грејс периодом од 2 године и роком отплате до 2018. године, РТС је у 2016. години издвојио 92,6 М динара на име доспелих обавеза. Салдо главнице на дан 31.12.2016. је 1,1 М евра.

Извршена плаћања за инвестиције у 2016. години
(по орган. целинама РТС)

Организационе целине	у ДИН.	
	Плаћено у 2016.	Остатак обавезе
Техника телевизије	340.819.178	3.213.477
Заједнички послови	40.094.485	1.042.280
Радио Београд - Техника	16.904.762	
Дирекција	13.586.090	
Музичка продукција	207.270	
Пословни инжењеринг и инф. технолог.	104.938	
УКУПНО:	411.716.723	4.255.757

Аналитика плаћања за инвестиције у 2016. години

Врста инвестиције	у ДИН.	
	Плаћено у 2016.	Ост. обавезе
	411.716.723	4.255.757
ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ	27.899.730	1.042.280
Измештање трафо станице Авала - ТВ торањ репр, споразум	5.227.585	
Радио БГ - Адаптација Студија 6	4.836.354	
Таковска 10 - грађ. занатски радови (за против пож. заштиту)	3.380.027	
ПЕЦ ТВ - главни улаз - грађ. занатски радови	2.444.929	
ПЕЦ ТВ - замена и монтажа ваздуш. хлађ. кондензатора	2.377.026	
Кошутњак - електро-монтажни радови	1.788.726	
Радови на фасади, лимарски, ПВЦ и алу. рад. на објектима:	1.563.660	
Кошутњак 744.302 дин.		
Радио БГ 459.718 дин.		
Таковска 154.800 дин.		
ПЕЦ ТВ 204.840 дин.		
Кошутњак - радови на термо-техн. инсталацији	1.500.000	
ПЕЦ ТВ - изградња система хидрантске мреже	1.464.552	
Абардарева - Климатизација Студија 10	1.298.938	494.690
Радио БГ - инсталација вк. и мокри чвор	909.098	
Златибор - изградња гасног прикључка и сата	573.418	
Возни парк - замена оштећеног пода	345.899	
Кошутњак - радови на вертикалној вентилацији	189.518	547.590
ОПРЕМА	382.146.572	3.213.477
Платформа за емитовање програма	52.181.047	
Лед дисплеји	52.170.785	
Прод. камера сет високог квалитета	44.394.000	
Лед расвета за играле структуре	37.131.286	
Видео миксете велике студијске	20.830.183	
Storage и пратећа опрема за нелинеарне системе	19.196.418	
Камкодери	12.523.525	
Сис. за трансковање "file based" и техничка подршка	11.702.115	
Аудио мерни уређаји	11.122.179	
Систем за пренос А/V сигнала	10.915.321	
Аудио опрема за сценски мониторинг	10.602.375	
Модуларни аудио/видео процесни уређаји	9.931.911	
Радне станице, рачунари, монитори, штампачи..	7.650.020	3.213.477
Fiat 500L 4 ком. старо за ново (компензација 181.017 дин.)	7.128.835	
Сис. за аут. гашење пожара за ПЕЦ ТВ - депо филм. трака	5.999.710	
Jutel Radioman прош. капацитета за потр. Web радија	5.968.475	

Систем за дигит. и склад. садржаја за WEB радио	5.946.048
Модуларна мултиформат. матрица	5.920.549
Уређаји за процесирање видео сигнала	5.918.210
Сервери storage	5.671.393
Прош. капацитета оптичке везе Абердарева - Кошутњак	4.752.174
Рачунарска инфраструктурна мрежна опрема Cisco	4.439.844
Сис. за снимање прогр. и упор. анализу рејтинга	3.897.740
Активна мрежна опрема	3.569.280
Модуларни multi-image дисплеј уређаји	2.988.237
Видео монитори	2.949.920
Аудио печ поља, матрице, IP Codec уређаји	2.855.295
Систем бежичних микрофона за Студио 3	2.827.289
Теренско возило Dacia Duster 1 ком.	2.020.172
Музички снимачи и контролери	1.640.820
Систем за евиденцију радног вр. и контролу присуства	1.630.896
Графички компјутер	1.477.992
Видео печ поља	786.854
Преносни конвертори аудио/видео сигнала	713.377
Антенa CE610 KVM/EXTENDER - 3 комада	647.280
Streamhub Input Licence	572.880
Штампачи	556.695
Дигитални аудио дистр. појачивач	507.000
Клијентски софтвери	408.442
ОСТАЛЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ	1.670.421
Телевизори	563.696
Фотокопир апарати	467.698
Подне облоге - компензација	284.157
Колица и прекривач за харфу	207.270
Апарат за заваривање	147.600

Аналитика плаћања за инвестиције у 2016. години
за Радио Београд

Врста инвестиције	У динарима	
	Плаћено у 2016.	Ост. обавезе
Врста инвестиције	23.109.932	
ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ	6.205.170	0
Радио БГ - Адаптација Студија 6	4.836.354	
Радови на фасади, лимарски, на згради РБ	459.718	
Радио БГ - инсталација вк. и мокри чвор	909.098	
ОПРЕМА	16.904.762	0
Jutel Radioman прош капацитета за потр. Web радија	5.968.475	
Систем за дигит. и склад. садржаја за WEB радио	5.946.048	
Вишеканални музички снимачи	1.398.720	
Аудио мерни уређаји	1.662.696	
Антена SE610 KVM/EXTENDER - 3 комада	647.280	0
Аудио матрице	532.443	
Дигитални аудио дистр. појачивач 4 комада	507.000	
Музички снимачи 3 ком	242.100	

Заштита животне средине

РТС има организациону целину – одељење која се бави заштитом животне средине. Задатак одељења је да се бави утврђивањем, координацијом и развојем циљева из области еколошке заштите животне средине, утврђивање постојања извора штетних материја, извора загађења воде и земљишта, решавање питања сваке врсте отпада као што су електронски, хемијски и др.

Пословне активности одељења биле су:

- карактеризација отпада за које се сумња да имају опасне карактеристике уз сарадњу са овлашћеним оператерима
- обезбеђено правилно складиштење РСВ трансформатора
- организовано правилно и континуирано сакупљање и складиштење свих врста опасног отпада
- збринуте су велике количине опасног отпада преко овлашћених оператера
- набавка типских кутија за одвојено сакупљање отпадног папира
- вођење дневне евиденције о количинама и врсти отпада који се генеришу и годишње извештавање Агенције за заштиту животне средине
- праћење и ажурирање законске регулативе у области управљања отпадом

Финансијски инструменти који се користе за процену финансијског положаја и успешност пословања

Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да ЈМУ РТС задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувала оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала. Структура капитала ЈМУ РТС састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите и остале дугорочне обавезе, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује државни и остали капитал, резерве и акумулирани губитак.

Категорије финансијских инструмената

Основни финансијски инструменти ЈМУ РТС су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, краткорочни финансијски пласмани, дугорочне и краткорочне финансијске обавезе и обавезе према добављачима чија је основна намена финансирање текућег пословања ЈМУ РТС.

Циљеви и политике управљања финансијским ризицима

Циљеви и политике везане за управљање ризицима, као и стратегије које се примењују да би се идентификовали и умањили ризици, подразумевају континуирано управљање контролним активностима које идентификују потенцијалне ризике и минимизирају их.

Контролне активности односе се на праћење контролног окружења, праћење и процену целокупног система, међусобно комуницирање и повратне информације, као и преузимање адекватних активности за отклањање грешака.

Све контролне активности заснивају се на политикама и пословним процедурама, које се спроводе са циљем да се на што сигурнији начин управља ризицима.

РТС примењује разне контролне активности и на тај начин управља оперативним ризиком, ризиком ликвидности, тржишним ризиком и кредитним ризиком.

Мере управљања ризиком ликвидности су:

- прецизно планирање познатих и потенцијалних токова прилива и одлива новчаних средстава, узимајући у обзир редовно пословање
- стварање обавеза само за оне трошкове који су предвиђени Финансијским планом
- одређивање мера за спречавање и уклањање узрока неликвидности, кроз праћење:
 - набавке робе, услуга и радова у складу са Планом набавке
 - набавке основног производа РТС - телевизијског и радио програма у складу са Финансијским планом и Планом набавке
 - доследност у политици наплате потраживања
 - одређивање приоритета при подмирењу насталих обавеза
 - спровођење ребаланса у случајевима ванредних околности које утичу на промене у остварењу финансијског плана.

Мере управљања оперативним ризиком, поред дефинисања интерних процеса и система одговорности, су и контролне активности које подразумевају: контролу и

проверу улазне документације, контролу и проверу бонитета пословних партнера, контролу и анализу уговора који су у процедури потписивања, контролу и праћење трошкова програмских и других организационих целина, контролу новчаних токова, кредитних и каматних задужења, пореских обавеза, контролу интерних трошкова сопствене производње, контролу књиговодствених активности и друго.

Контролне активности које се спроводе у циљу управљања осталим финансијским ризицима подразумевају мере осигурања наплате потраживања уговарањем одређеног средства обезбеђења као и развој система опомињања дужника и принудне наплате потраживања.

Све наведене и многе друге мере надлежне службе у оквиру РТС континуирано спроводе у циљу доброг и одговорног пословања, а у складу са законским прописима и интерним актима.

Догађаји након састављања извештаја

Закон о јавним медијским сервисима наметнуо је низ обавеза јавним сервисима које се сукцесивно спровођене. Све што је била обавеза РТС, везано за закон, до сада је урађено. Регистрована је нова установа, донет је нови статут, донет је Правилник о финансијском пословању. Изабрана је консултантска кућа која је сачини методологију раздвајања прихода, расхода и резултата који се односе на обављање основне и комерцијалне делатности ЈМУ РТС.

Најважнији посао који је требало да се спроведе на основу ЗЈМС јесте имплементација наплате таксе. Посао је завршен уз подршку државе (законске измене), а наплату таксе од 2016. за ЈС врши ЕПС. Први прил новца од фактурисане таксе за јануар 2016. пренет је на рачун РТС 15. марта 2016. Све што је било у надлежности РТС у вези са овим задатком урађено је (опширније у поглављу где су описане пословне активности надлежне ОЦ Пословни инжењеринг и ИТ). С обзиром да се ради о привременом решењу (решен начин наплате само за орочено до краја 2018.), уколико РТС буде самостално вршио наплату таксе, предстоји нам још низ обавеза које захтевају велика материјална улагања (одговарајућа опрема и информациони систем, штампа и дистрибуција рачуна ...). За РТС је приоритет да се обезбеди довољан и стабилан извор средстава за финансирање функција од јавног интереса.

У складу са Законом о буџету РС за 2017. годину Министарство културе и РТС су потписали уговор о финансирању делатности од општег интереса у области јавног информисања број 401-01-19/2017-04 од 24.01.2017. године у износу Дин 3,1 милијарда динара. Пренос средстава из буџета у корист РТС врши се у једнаким месечним износима од 258,3 милиона динара.

Предстоји нам наставак процеса санирања биланса РТС.

Због недостатка средстава, РТС је од државе тражио буџетску субвенцију као надокнаду за ненаплаћену претплату. Уместо тражене субвенције добијен је буџетски зајам у 2012., 2013., 2015. и 2016. у укупном износу од око 3,059 милијарди динара. Буџетски зајам је за РТС значио много у ликвидном смислу, али је због недостатка прихода исказан губитак у пословању. РТС се више пута обраћао

надлежним државним институцијама са молбом да се буџетске позајмице отпишу или преиначе у повећање вредности капитала, што би поправило билансне позиције РТС. Такође смо тражили и отпис обавезе за развој домаће кинематографије. РТС је уредно књижио ову обавезу од 1,5% од наплаћене РТВ претплате, али она није редовно измиривана због недостатка средстава. Добили смо обећање од надлежних министарстава да ће се наше молбе позитивно решити. До коначног решења....

Спор са ЦВПО, а поводом Решења ЦВПО из 2010. године до дана састављања финансијских извештаја за 2016. није окончан.

06.03.2017. помоћник директора Пореске управе за Сектор за пореско-правне послове и координацију у Министарству финансија Републике Србије доноси Решење којим се поништава решење МФ РС из 2010. године и предмет се враћа првостепеном органу на поновни поступак и одлучивање. Накнадна контрола је у току.

Крајем фебруара 2017. спроведен је програм добровољног одласка стално запослених радника РТС. Из РТС је отишло 84 радника, а трошак који је настао по овом основу износио је 77,6 милиона динара.

Почела је реализација емитовања програма преко ОТТ платформи – РТС пакет програма

Појава нових, нелинеарних и мобилних медијских платформи налаже РТС истовремени развој нових услуга уз транзиционо задржавање и унапређење програмског садржаја „класичних“ медија радија и телевизије.

УО РТС одобрио велики програмски пројекат од националног значаја серију о крунисању Стефана Првовенчаног - Прва Немањинска краљевина, са укупним буџетом од 3,2 М евра. Ово је највећа и најобимнија ТВ серија коју РТС ради у својој историји.

Серија о Немањинима доноси историјске турбуленције везане за рану српску државу крајем 12. и почетком 13. века, у време које је претходило устоличењу династије Немањина.

Припреме започете у току 2016.године, а реализација снимања у току 2017. Ангажовано је преко 200 глумаца и око 2.700 статиста. Почетак емитовања је планиран крајем 2017. године.

Принудна наплата од стране Рател-а у износу од 22 мил. динара по решењу бр. 2i 1768/16 од 02.03.2017.године.

Правци даљих активности

Сврха и разлог за јавни сервис остаје иста: поуздан извор објективне и непристрасне информације, поуздан провајдер садржаја високог квалитета и културних садржаја, чувар плуралистичких ставова и ставова мањина, референтна тачка у временима националних криза.

Да би РТС могао да испуни ову улогу у друштву, неопходно је да има стабилна и довољна финансијска средства.

Без довољно средстава ЈС је критично ослабљен: није у могућности да производи квалитетан садржај или обезбеди квалитетно новинарство, не може да иновира и такмичи се на медијском тржишту.

Није само ниво финансирања битан. Начин на који је финансирање решено је такође важно (извор финансирања је такође битан). Механизам финансирања мора бити независан од политичког утицаја. Мора бити транспарентан према својој публици. Гледаоци и слушаоци морају да знају колико и зашто плаћају.

Због изазова са којима се суочавају чланице ЕБУ у финансирању, ЕБУ је по први пут објавио Принципе јавног финансирања јавних медијских сервиса, а то су:

Стабилан и одговарајући

Стабилан и предвидив извор финансирања који омогућава пуну покривеност улоге/задатка јавног сервиса у добу дигиталних медија

Независан од политичког утицаја

Чиме се промовише поверење јавности у ЈАВНИ СЕРВИС и његову улогу неопходности

Правичан и оправдан

Поштен и праведан према публици и тржишту

Транспарентан и одговоран

Отворен/јаван и јасан механизам финансирања чини да је јавни сервис (у свом раду) одговоран својој публици.

За РТС као јавну медијску установу од највећег значаја је да се на одговарајући начин примени ЗЈМС у смислу будућег финансирања.

За сада је могуће реално планирати расположиви буџет РТС за 2017. и 2018. годину, али не и на дужи рок. Буџет којим располажемо је стабилан али и даље недовољан за финансирање ЈС величине РТС. Када буде трајно решен начин наплате таксе као основног извора финансирања РТС, тек тада ће бити могуће да се планира на дужи рок, односно да се сачини стратегија развоја, која поред поред уобичајеног треба да садржати и: план изласка из кризе, измирење обавеза према добављачима и довођење кредитног задужења на задовољавајући ниво.

Активности истраживања и развоја

РТС има организациону целину центар за истраживање који се бави истраживањем гледаности ТВ и слушаности радија. Подаци о овим важним параметрима за медијску кућу дати су у уводном делу овог документа.

Посебан значај се посвећује развоју у смислу техничко технолошког напретка, што је један од задата ПЈ ТВ Техника и Техника РБ. Развојем у свеобухватном смислу посвећује се пажња у сваком организационом делу РТС.

Овом документом су обухваћене све активности утврђене чланом 29. Закона о рачуноводству изузев оних које РТС нема:

Информација о откупу сопствених акција, односно удела – нема

Постојање огранака - нема

ЗАКЉУЧАК

Према билансу успеха у 2016. години РТС је остварио позитиван финансијски резултат добитак од 1,467 милијарди динара. Укупни трошкови и расходи пословања за 2016. покривени су у целости оствареним приходима.

После вишегодишњег пословања са губитком, остварена добит у 2015. и 2016. за РТС је од значаја јер ће умањити кумулирани губитак. Међутим, РТС-ови проблеми са недостатком средстава и даље су актуелни због вишегодишњих кумулираних дугова.

РТС је испунио своју основну функцију, да производи и емитује програм.

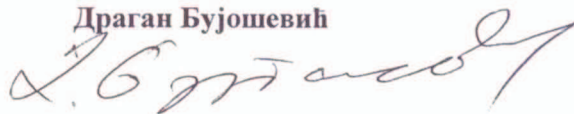
Као и у протеклим годинама, РТС је и 2016. године постигао високе рејтинге. Гледаоци су поклонили највише поверења РТС-овим серијама, филмовима, спортским преносима и другим емисијама. Неприкосновен у информативном програму, Дневник 2 је убедљиво најгледанија информативна емисија.

Имајући у виду све бројке и чињенице, обавезу Јавног сервиса да буде међу најгледанијим домаћим ТВ програмима, када буде у целости примењем Закон о јавним медијским сервисима и када буде обезбеђен стабилан и довољан извор средстава за финансирање, РТС ће сачинити Стратешки план.

Планом би било предложено решење како да, у наредне три до четири године, РТС измири сва дуговања, сачува основне функције и смањи број запослених.

Генерални директор РТС

Драган Бујошевић



ПРИЛОЗИ

БИЛАНС УСПЕХА ОСНОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ 1.01. ДО 31.12.2016.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Нап. број	У ооо дин.
				Текућа год.
1	2	3	4	5
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001		8.517.137
	(1002 + 1009 + 1016 + 1017)			
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ	1002	24	0
	(1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)			
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	25	5.278.859
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		5.146.512

615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		132.347
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	26	3.238.278
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	27	
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
50 до 55, 62 и 63	(1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		8.314.288
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	28	1
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	29	362.804
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	30	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		0
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	31	149.475
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	32	138.913
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	33	3.373.963
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	34	3.141.021
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	35	1.156.559
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	36	80.644
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	37	636.516
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030		202.849
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	38	20.647
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		1.282
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		1.282
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		1.643
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		17.722
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	39	212.833

56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		31
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		31
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		120.663
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		92.140
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		192.186
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	40	6.268
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	41	7.935
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	42	43.896
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	43	180.623
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		127.730
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	44	21.836
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	44	
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		105.895
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		

део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК	1064		
	(1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)			
	Т. НЕТО ГУБИТАК	1065		105.895
	(1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

БИЛАНС УСПЕХА КОМЕРЦИЈАЛНЕ ДЕЛАТНОСТИ 1.01. ДО 31.12.2016.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Нап. број	У ооо дин.
				Текућа година
1	2	3	4	5
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001		2.009.981
	(1002 + 1009 + 1016 + 1017)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ	1002	24	38.889
	(1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)			
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		38.137
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		752

61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	25	1.962.501
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.898.330
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		64.171
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	26	
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	27	8.591
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
50 до 55, 62 и 63	(1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		396.102
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	28	33.805
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	29	11.694
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	30	2.039
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	31	9.361
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	32	18.455
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	33	129.490
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	34	49.764
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	35	11.964
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	36	3.851
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	37	153.147
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030		1.613.879
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	38	785
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		49
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		

665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		49
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		62
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		674
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	39	9.686
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		5.285
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		4.399
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		8.901
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	40	137
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	41	379
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	42	10.378
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	43	8.715
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		1.606.399
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	44	13.781
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	44	
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		1.620.180
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		

	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		47.313
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК	1064		1.572.867
	(1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)			
	Т. НЕТО ГУБИТАК	1065		
	(1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		